

Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
Rubrica	Agroinnova			
	Italiachecambia.org	21/04/2020	COVID-19 E AMBIENTE: DUE CRISI, UNA SOLUZIONE	2
	Giornalemio.it	18/04/2020	FRIDAYS FOR FUTURE ITALIA: DUE CRISI, UNA SOLUZIONE PER RITORNO AL FUTURO	8
	E-gazette.it	17/04/2020	AGROINNOVA LANCIA DELLE PIATTAFORME DEDICATE ALL'ANNO INTERNAZIONALE DELLA SALUTE DELLE PIANTE	13
	Left.it	17/04/2020	«CARA ITALIA, ASCOLTA QUESTO SILENZIO». LETTERA APERTA DEI FRIDAYS FOR FUTURE	14
	News.in-dies.info	17/04/2020	AGROINNOVA LANCIA PIATTAFORME DI INFORMAZIONE E APPROFONDIMENTO	19
	Presenza.com	17/04/2020	DUE CRISI, UNA SOLUZIONE. APPELLO DI FRIDAYS FOR FUTURE ITALIA	21
	SardegnaReporter.it	17/04/2020	FRIDAYS FOR FUTURE ITALIA: DUE CRISI, UNA SOLUZIONE.	25
	Twnews.it	17/04/2020	CARA ITALIA, SEI A UN BIVIO. DOPO LA CRISI SANITARIA, LA STRADA GIUSTA E' LA RICONVERSIONE ECOLOGICA	30
	Vita.it	17/04/2020	FRIDAYS FOR FUTURE: «DOPO L'EMERGENZA SANITARIA L'ITALIA DEVE RIPARTIRE DALL'ECOLOGIA»	33
	Georgofili.info	15/04/2020	NON DIMENTICATE L'AGRICOLTURA, SERVIZIO ESSENZIALE	37
	News.in-dies.info	15/04/2020	AGROINNOVA LANCIA PIATTAFORME DI INFORMAZIONE E APPROFONDIMENTO	38
	Expartibus.it	10/04/2020	AGROINNOVA SULL'ANNO INTERNAZIONALE DELLA SALUTE DELLE PIANTE	39
	Expofairs.com	10/04/2020	AGROINNOVA LANCIA PIATTAFORME DI INFORMAZIONE E APPROFONDIMENTO DEDICATE ALL'ANNO INTERNAZIONALE DELL	41
	Torinoggi.it	08/04/2020	AGROINNOVA LANCIA PIATTAFORME DI APPROFONDIMENTO DEDICATE ALL'ANNO INTERNAZIONALE DELLA SALUTE DELLE	43
	Torinosportiva.it	08/04/2020	AGROINNOVA LANCIA PIATTAFORME DI APPROFONDIMENTO DEDICATE ALL'ANNO INTERNAZIONALE DELLA SALUTE DELLE	45
	Virgilio.it	08/04/2020	AGROINNOVA LANCIA PIATTAFORME DI APPROFONDIMENTO DEDICATE ...	47
	Virgilio.it	08/04/2020	AGROINNOVA LANCIA PIATTAFORME DI APPROFONDIMENTO DEDICATE ALL'ANNO INTERNAZIONALE DELLA SALUTE DELLE	48
	Msn.com/it	07/04/2020	PENSARE IL DOPO/4 NON DIMENTICATE L'AGRICOLTURA, SERVIZIO ESSENZIALE	49
	Torino.Repubblica.it	07/04/2020	PENSARE IL DOPO/4 NON DIMENTICATE L'AGRICOLTURA, SERVIZIO ESSENZIALE	50

,7\$/, \$&+ (&\$0%, \$ 25*

FRQWDWWR FRQ QRL 6DSSLDPR FRQ FHUWHJJD FKH TXHVWD VDUj VROR OD SULP
XPDQLWDULH ² GRYXWH DO FDPEDPHQWR FOLPDWLFH H DL VXRL IUXWWL DYYH(
(VWDWL VHPSUH SL• WRUULGH H LQYHUQL VHPSUH SL• FDOGL LQRQGDJLRQL H \
GDQQL LQFDOFRODELLOL H YLWWLPH VHPSUH SL• QXPURVH /·LQHVRUDELLOH DX
WLSLFKH GHL FOLPL SL• FDOGL R DQFRUD GHO WXWR VFRQVFLXWH ULVFKLD
GHVWLQDWL D TXHVWR" (VH LQYHFC H LQYHVLQPRUXGDRYGD GLXVFLXWHV VLD OD F
FULVL HFRQRPLFD"

104303

&DUD ,WDOLD SHU TXHVWR WL VFULYLDPR OD VROXJLRQH HVLVWH JLj /·XVFLV
ULSDUWLUH H OD WUDQVLJLRQH HFRORJLFD VDUj LO FXRUH H LO FHUYHOOR GL
QRVWUR LQWHUR VLVWHPD /D VILGODqSRFVWDLRQDJLQFRVDSUBRSRPDOWD SHU V
'REELDPR GDUH LO YLD D XQ FRORVVDQH VWRULFR SLDQR GL LQYHVWLPHQWL
WXWWH H WXWWL H FKH FL UHVWLWXLUj ILQDOPHQWH XQ)XWXUR D FXL ULWRUC

8Q IXWXUR QHO TXDOH SURGXUUHPR WXWWD OD QRVWUD HQHUJLD GD IRQWL UL
SHWUROLR FDUERQH H PHWDQR GDOO·HVWHUR 1HO TXDOH VPHWWHQGR GL EU
LQTXLQDQWL H ERQLILFDQGRSRQRVWDLRQDJLQFRVDSUBRSRPDOWD SHU V
GDOO·LQTXLQDQPHQWR DWPRVIHULFR

,PPDJLQD FDUD ,WDOLD OH WXH FLWWj VDUDQQR YHUGL H OLEHUH GDO WUDIIL
FL PXRYHUHPR JUDJLH D XQ WUDVSRUWR SXEEOLFR HIILFLHQWH H DFFHVVLELOH
ULQQRJHUHPR HGLILFL SXEEOLFL H SULYDMLW DW EDWVFRQGRJLQJLWjDROH HWRKOC
DL WXRL SDUFKL H DOORVWVFRPIBQW DJLQGDPHQWR VXOO·DULD VXOO·DFTXD H
HFRVLVWHPL QDWXUDOL VDQL H LQWHJUL FL UHJDODQR 3URGXUUHPR LO FLEI
VRVWHQLELOH ,Q TXHVWR PRGR FUHHUHPR FHQWLQDLD GL PLJOLDLD GL QXRYL

4XHVWR)XWXUR q GDYYHUR SRVVLELOH FDUD ,WDOLD QH VLDPR FRQYLQWL 3
ILQDOPHQWH DVFROWDQGRSULRFDLQJLH(Q)D D LQGLFDUFL FKLDUDPHQWH OD I
VFRQILJJHUH OD FVWLYFOWDWDLSLD DPR TXDQWR WHPSR FL ULPDQH SHU DJLUH
FUXFLDOH ,O PRPHQWR GHO FROODVVR GHOO·XQLFR HFRVLVWHPD LQ FXL SRV
JOREDOR JLj VL VWDJOLD DOO·RULJJRQWH /D IROOH FXUYD GL HPLVVLRQL YD F
ULXVFLUHPR FRVWUXLUHPR XQ SDHVH H XQ PRQGR SL·JLXVWR SL·HTXR SHU W
SRFKL FKH VXOOD FULVL FOLPDWLFD KDQQR FRVWUXLWR L ORUR SURILWWL

, 7 \$ / , \$ & + (& \$ 0 % , \$ 2 5 *

&DUD ,WDOLD VHL GL IURQWH DG XQ ELYLR GHOOD WXD VWRULD H QRQ GRYUD
DXVWHULW\ FKH WL LPSHGLVFDQR GL UHDOL]]DUH TXHVWD VYROWD &DUD ,WDO

104303

PRQGR VXOOD VWUDGD GHOOD ULFRQYHUVLRQH HFRORJLFD 1RQ D WXWWH OH .
OD VWRULD H FUHDUH XQ PRQGR PLJOLRUH ^ O-XQLFR LQ FXL ODR QLWD VLD SRV
SRVVLDPH SHUPHWWHUFL GL WRUQDUH DO SDVVDWR 'REELDPR JXDUGDUH DY

*OL DWWLYLVWL H OH DWWLYLVWLZVWUJGWRJUDGDCXRUJXWXUH ,WDOLD ^

36 TXHVWR q VROR O-LQLJLR 2JJL FRPLQFLD XQD JUDQGH FDPDJQD SHU OD UI
ODQFLR GL XQD VHULH GL SURSRVWH FRQFUHWH LQ RFFDVLQRH GHO JOREDO '

FRQ LO VXSSRUWR GL

\$UPDLROL 1LFROD ^ &KLPLFR 'LULJHQWH GL 5LFHUFDP SUHVVR &15
%DOJDQL 9LQFHQR ^ &KLPLFR 3URIHVVURH HPHULWR SUHVVR O-8QLYHUVLWj G
%DQIL /XFD ^ 'LUHWWRUH GLSDUWLPHQWR GL &KLPLFD 8QLYHUVLWj GL *HQRYD
%DUEDQWH &DUOR ^ 3DOHRFOLPDWRORJR 8QLYHUVLWj 9HQHJLD
%DUEHUD)LOLSSR ^ 'RFHQWH GL VRFLRORJLD HFRQRPLFD 8QLYHUVLWj GL 7RUL
%DUGL 8JR ^ 'RFHQWH GL &KLPLFD H)LVLFD 8QLYHUVLWj GL)LUHQJH
%DUWROHWWL \$QWRQHOO ^ PHGLFR VRFLR GHOO-,6'(H GHL *8),
%DUWROLQL 6WHIDQR ^ 'RFHQWH GL (FRQRPLD 3ROLWLFD 8QLYHUVLWj GL 6LHQ
%HOOLJQL 6LOYDQR ^ VRFLRORJR 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 7RULQR
%HOOLQL \$OEHUWR ^ &RRUGLQDWRUH &RUVR GL /DXUHD LQ ,QJHJHULD (OHWW
%HORVL 1DWDQH ^ &RRUGLQDWRUH WDYROR WHFQLFR VFLHQWLILFR GHOO-(FRLV
%HUJDPLQL *LDFRPR ^ 3URIHVVURH SUHVVR LO 'LSDUWLPHQWR GL &KLPLFD GH
%LJDQR \$QGUHD ^ (FRQRPLVD VFLHQJLDWR GHO &0&&
%ODQFKDUG *XLGR ^ 'RWWRUH)RUHVWDOH
%RQSDSFH (OHQD ^ HFRQRPLVD ,WDOLDQ \$FWLRQ 1HWZRUN
%RVHWWL 9DOHQWLQD ^ 'RFHQWH GL HFRQRPLD GHOO-DPELHQWH
%XGURQL ODULOHQD ^ 'RFHQWH GL 0LFURELORJLD \$JUDULD 8QL 6DVVDUL
%XLJJD 5REHUWR ^ 'RFHQWH GL)LVLFD 6DQW-\$QQD GL 3LVD
&DFFLDPDQL &DUOR ^ ILVLR GLSDUWLPHQWR 3URWHJLRQH &LYLOH 1DJLRQDOH
&DJROL 3DROR ^ 5HVS 2VVHUYDWRULR (QHJLD (PLOLD 5RPDJQD 'RFHQWH GL
&DPSDQHOO /XLJL ^ 'RFHQWH GL &KLPLFD JLJ SUHVLGHQWH 6RFLHWj &KLPLFL
&DVHULQL 6WHIDQR ^ 'RFHQWH GL 0LWLJDLRQH GHL &DPELDPHQL &OLPDWLFL
&DVVDUGR &ODXGLR ^ 'RFHQWH GL ILVLFD GHO FOLPD 8QLYHUVLWj GL 7RULQR
&DVWHOODUL 6HUJLR ^ ,VWLXWR 1DJLRQDOH GL *HRILVLFD H 9XOFDQRORJLD
&HURQL 3DROD ^ &KLPLFD 8QLYHUVLWj GL %RORJQD
&RPDQGXFFL 3DROR ^ 5HWWRUH GHOO-8QLYHUVLWj GL *HQRYD
)LOSD \$QGUHD ^ DUFKLWHWWR 8QLYHUVLWj 5RPD 7UH &RPLDWR VFLHQWLILFR
)XJL 6DQUR ^ ,VWLXWR GL 6FLHQJH GHOO-\$WPRVIHUD H GHO &OLPD ^15
*DJOLDVVR (OHQD ^ 'RFHQWH GL /RJLFD H)LORVRILD GHOOD VFLHQJD /D 6DSLH
*HQWLOLQL 3DWULJD ^ PHGLFR RQRORJR HPDWRORJR FRPLDWR VFLHQWLILFI
*LDFRPLQ 6HUHQD ^ FOLPDWRORJD SUHVLGHQWH GL ,WDOLDQ &OLPDWH 1HWZR
*LRYDQQLQL 0LFKHOH ^ &RRUGLQDWRUH 5HWH 5LILXWL =HUR (PLOLD 5RPDJQD
*URVVR 0DULR ^ 'RFHQWH 3ROL0L IRQGDWRUH \$VVRFLDLRQH ,QJHJHUL SHU O-
*XOOLQR 0DULD /RGRYLFD ^ 'RFHQWH GL 3DWRORJLD YHJHWDQH H GLUHWWRUH ()
*XJHWWL /XFD ^ 'RFHQWH GL 6FLHQJH GHOOD &RPXQLFDJLRQH 8QL*H
,DQQHOOL 0DULURVD ^ SUHVLGHQWH :DWHU *UDEELQJ 2EVHUYDWRU
)DQVFKQHU 1RUEHUW ^ IRQGDWRUH GL &DVD&OLPD SUHVLGHQWH GL &OLPSEL
)RPEURVR /XFD ^ 0HWRURORJR \$0352 H GLYXOJDWRUH DPELHQWDOH
0DUOHWWR 9LWWRULR ^ ILVLR UHVSQRVDELOH 2VVHUYDWRULR FOLPD \$USDH
3DODJL (OLVD ^ 'RFHQWH GL)LVLFD GHO FOLPD H ULFHUFDWULFH SUHVVR ,6&
3DSLQL \$OHVVLR ^ 'RFHQWH GL %LORJLD 8QLYHUVLWj GL)LUHQJH
3DVLQL \$QWRQHOO ^ 5LFHUFDPWRUH SUHVVR ,,\$ ^15
3LRPELQR \$OGR ^ 'RFHQWH GL JHRORJLD
3RJJLDOL (OLVD ^ LQJHJHUH \$PELHQWH H 7HUULWRULR PHPEUR GL (VSHUW
3RJJLR \$OEHUWR ^ 5LFHUFDPWRUH LQ 6LVWHPL SHU O-(QHJLD 3ROLWHFQLFR GL
5LFFRERQ \$QJHOD ^ ELRORJD ,6'()RUOu &VHQD
5LGROIL 5XJJHUR ^ 2QFRORJR (QGRFULQRORJR &RRUGLQDWRUH ,6'(0HGFL SH

104303

,7\$/, \$&+ (&\$0%, \$ 25*

5RYHOOL &DUOR 2 ILVLFR H VDJJLVWD
5XJJLHUL *LDQOXFD 2 'RFHQWH GL 7HFQRORJLH SHU OD 6RVWHQLELOLWj 8QL,Q\
7DUWDJOLD \$QJHOR 2 'RFHQWH GL ,QJHJQHULD H)LVLFD 8QLYHUVLWj GL 7RULQI
7UHFURFL &DUPLQH 2 'RFHQWH GL 0DFURHFRQRPLD H)LQDQJD 8QLYHUVLWj GL 9
9DFFKLDQR *LRUJLR 2 5LFHUFDRUH LQ JHVWLRQH H SLDQLILFD]LRQH IRUHVWDI
9HQWXUD)UDQFHVFD 2 'RFHQWH GL 6FLHQJH H 7HFQRORJLH \$JURDOLPHQWDUL 3
\$JUR0HWHRURORJ\
9HQWXUL 0DUJKHULWD 2 'RFHQWH GL &KLPLFD 8QLYHUVLWj GL %RORJQD
/LVWD LQ FRVWDQWH DJJLRUQDPHQWR-

6WLDPR SHUGHQGR OD FSDDFLWj GL VRJQDUH HSSXUH O-,WDOLD q FRVWHOODW
0HQWUH JUDQ SDUWH GH L PDVV PHGLD VFHJOLH GL QRQ PRVWUDUH L FDPELD
GLYHUVD YHUD FKH DLXWL GDYYHUR OH SHUVRQH QHOOD SURSULD YLWD TXR
&KLHGLDPR LO WXR FRQWULEXWR SHU FDPELDUH O-LPPDJLQDULR H TXLQGL OD
*UDJLH SHU FRQWULEXLUH DOO-,WDOLD FKH &DPELD

6HPSUH SL• SHUVRQH FRPH WH FRPSUHQGRQR OD QHFHVVLWj GL XQ
LQGLSHQGHQWH H FRVWUXWWLYR
,WDOLD FKH &DPELD LPSHJQDWD QHOOD GLIIXVLRQH GL QRWLJLH
FRQWULEXLVFDQR D FRVWUXLUH XQ QXRYR LPPDJLQDULR VXO QRVWU
FRQFUHWL SHU OD WUDQVL]LRQH YHUVR XQ PRQGR PLJOLRUH \$EELDF
QRVWUH QRWLJLH JUDWXLWH H GLVSRQLELOL SHU WXWWL ULFRQRVFI
GL QRL DEELD DFFHVVR D XQ JLRUQDOLVPR DFFXUDWR H FRVWUXWWL
,O FRQWULEXWR GL RJQL OHWWRUH SLFFROR R JUDQGH KD JUDQGH Y
SURWHJJHUH O-HGLWRULD LQGLSHQGHQWH
6H QH KDL OD SRVVLELOLWj FRQWULEXLVFL D ,WDOLD FKH &DPELD RJ
FRQWULEXWR &RQWULEXLVFL

\$&&+,8'(81 (1250(327(1=, \$/(3(5 _', 2 9255(, 5(67\$5(\$ &\$6\$μ &20(\$,87\$5(/(3

,7\$/, \$ &+ (&\$0%, \$,WDOLD FKH &DPELD μ VWDWD JLRUQD
\$VVRFLD]LRQH GL SURPR]LRQH VRELDOHLEXQDOH GL 5RPD Q GH
9LD \$OGR %DQJL 5RPD \$OFUL]LRQH 52& Q Œ SVVR
&) _ 3 ,9\$ &KH &DPELD

, 6(17,(5, '(/-.7\$/, \$ &+ (&\$0%\$1\$7\$)878525('\$=,21(68, 0('\$ / (12675()272&217\$77\$&,35,9\$&< &22.,(&2175,%8,6&,
: 0,/(

3\$571(5

3ULYDF\ H FRNLH 4XHVWR VLWR XWLQJ]D FRNLH &RQLQXDQGR D XWLQJ]DUH TXHVWR VLWR Z
3HU XOWHULRUL LQIRUPD]LRQL DQFKH QVFRQWULYDOR LGFRFRNLH OHJJL TXL \$FFHWWD

104303

*,251\$/(0,2,7

ã # #. ã / .ã ã+. 6 9ã #!0 00 ã

B 2 à

Scna > ^K `Sc 1/2 Sq

1 a ã F ^ c Q ã k > n q K G S k > q S w c ã ¼ ã S ^ ã Q S c n a > ^ K ã P > q q c ã l > ã q K Æ

\$0%,(17(9,\$**, (&2120,\$ &521\$&& 32/,7,&\$ 63257 7(&12/2*,\$ &8/785\$ (9(17,

6\$/87(% (1(66(5(

c w S I ' š ã > o S ^ S G > q > ¿ ä c Q Æ S ã > ã k c o B S q S o w G c ½ ã 6 S q o S 0 ã z e ã w k n n ä c r q r n K ã (c
o r ã " • — ã q K o q > ` S G c ½ ã ã Q ^ S ã > ^ q n S Ä Á G n S o S ¼ ä r a > ã o c ^ r } S c a

ã 0 # ã 1 ¼ ã ã + . ã " " " "

ã . ! # ã . 0 ¼ ã ã + . ã " " " "

> ^ ã P r q r n c

ã 0 # ã 1 ¼ ã ã + . ã " " " "

*KQTPCNG!@00KQ/PVTKFC[U)QT)VVWTG áVCNKC 'WG ETKUK WPC UQNW\KQPGIRGT 4KVQTP

!0 #!#

. 9/ã #.ã 101. ã 0 ¿ã 1 ã . / ¼ã 1!
/# 1; #! Á+ .ã. 0#!#ã ã 101.#

ã 0 # ã 1 ã ã ã + . ã " " " "

#! 6 ã / 1 ¿ B 2

ã + 5 ã 00 ã ã #

.G VTG ÈFKUIT(
7PKQPG (WTQRGC \$NVT
F Æ TCPEQ / C T V Æ K Q K V K E C

& QXKF %CUKN
RQUKVXK UW VGU\
F Æ KVQ % W Æ K Q K V K E C E C

%CTFK PWQXK
OKUWTG RGT NCXQTCVQ
F Æ KVQ % W Æ K Q K V K E C Q O K C

& * á . XGTKHKE(
FGNNECUC FK TQRUC
.WECPP
F Æ KVQ % W Æ K Q K V K E C E C

104303

*,251\$/(0,2,7

DQNNGVVG 4GUVKVVKTGOQ FKIPKV• CNNG VWG KPHKPKVG DGNNG\|G CK VWQK RCTEJK (2QVTGOQ HCTG CHHKFCOGPVQ UWNNAECTKC UWNNAECESWC G UWK DGPK GUUGP\|KCNK EJC UCPK G KPVGITK EK TGICNCPQ

2TQFWTTGOQ RBN EMDKQUKCOQ HCOQNK OCPKVVQ QCNVGRDNG

áP SWGUVQ OQFQ ETGGTGOQ EGPVKPCKC FK OKINKCKC FK PWQXK RQUVK FK NCXQTQ DGF UGVVQTK

3WGUVQ)VWWTQ ¥ FCXXGTQ RQUUKDKNG ECTC áVCNKC PG UKCOQ EQPXKPKV

2GT CHHTQPVTG SWGUVV GOGTIGP\|C UCPKVCTKC UVKCOQ HKPCNOGPVG CUEQNVCPFQ NC NC UEKGP\|C CF KPFKECTEK EJKCTCOGPVG NC TQVVC FC RGTEQTTGTG RGT UEQPHKIIGTG I

5VCXQNVV UCRRKCOQ SWCPVQ VGORQ EK TKOCPG RGT CIKTG UKCOQ IK• GPVTCVK PGN F OQOGPVQ FGN EQNNCUUQ FGNNÆWPKEQ GEQUKUVGOC KP EWK RQUUKCOQ XKXGTG KN UW TKUECNFCOGPVQ INQDCNG IK• UK UVCINKC CNNÆQTK\|QPVG

.C HQNNG EWTXC FK GOKUUKQPK XC ECRQXQNVV IK• FC SWGUVÆCPPQ G RGT UGORTG 5C EQUVTWKTGOQ WP RCGUG G WP OQPFQ RK¶ IKWUVV RK¶ GSWQ RGT VWVVG G VWVVK PPF FGDQNK OC FK SWGK RQEJK EJG UWNNC ETKUK ENKOCVKEC JCPPQ EQUVTWVKV K NQTQ F

&CTC áVCNKC UGK FK HTQPVG CF WP DKXKQ FGNNC VWC UVQTKC G PQP FQXTCPPQ GUUC DKNCEPEQ Q KPKSWG RQNKVKEJG FK CWUVGTKV[EJG VK KORGFKUECPQ FK TGCNK\|CTG S

&CTC áVCNKC VW RWQK GUUGTG FÆGUGORKQ 2WQK IWKFCGTG NÆ(WTQRC G KN OQPFQ UV TKEQPXGTUKQPG GEQNQIKEC

0QP C VWVVG NG IGPBTC\|KQPK XKGGP FCVC NC RQUUKDKNKV• FK ECODKCTG FCXXGTQ NC U OQPFQ OKIÄNDÆWPKEQ KP EWK NC XKVC UKC RQUUKDKNG

3WGUVV ¥ NC PQUVTCOVN RQUUKQEGU RQTFQ VVGTEK FK VQTPCTG CN RCUUCVQ 'QDDKCOQ IWCTFCTG CXCPVK G RTGRCTCTG KN PQUVTQ 4KVQTPQ CN)VWWTQ

*NK CVVKXKUVK G NG CVVKXKUVG YFK YQTFQ(CN)HWTV)WTVQGGI áVCNKC Ä

25 SWGUVV ¥ UQNV NÆKPK\|KQ 1IHK EQOKPEKC WPC ITCPPG ECORCIPC RGT NC TKPCUEKV EJG EK RQTVGT• HKPQ CN NCPEKQ FK WPC UGTKG FK RTQRQUVG EQPETGVG KP QEECUKQ 'KIKVCN5VTMKG KN CRTKNG (PQP UCTGOQ UQNK

EQP KN UWRRQTVQ FK

\$STOCKQNK 0KEQNC Ä &JKOKEQ 'KTKIGPVG FK 4KEGTEC RTGUUQ &04

%CN\|CPK 8KPEGP\|Q Ä &JKOKEQ 2TQHGUUQTG GOGTKVQ RTGUUQ NÆ7PKXGTUKV• FK %QNKI

%CPHK .WEC Ä 'KTGVVQTG FKRCTVKOGPVQ FK &JKOKEC 7PKXGTUKV• FK *GPQXC

%CTDCPVG &CTNQ Ä 2CNGQENKOCVQNQIQ 7PKXGTUKV• 8GPG\|KC

%CTDGTC)KNRRRQ Ä 'QEGPVG FK UQEKQNQIKC GEQPQOKEC 7PKXGTUKV• FK 6QTKPQ

%CTFK 7IQ Ä 'QEGPVG FK &JKOKEC G)KUEC 7PKXGTUKV• FK)KTGP\|G

%CTVQNGVVK \$PVQPGNNC Ä OGFKEQ UQEKQ FGNNÆá5'(G FGK *7)á

%CTVQNKPK 5VGHCPQ Ä 'QEGPVG FK (EQPQOKC 2QNKVKEC 7PKXGTUKV• FK 5KGPC

%GNNKIPK 5KNXCPQ Ä UQEKQNQIQ 7PKXGTUKV• FGINK 5VWFK FK 6QTKPQ

%GNNKPK \$NDGTVQ Ä &QQTFKPCVQTG &QTUQ FK .CWTGC KP áPIGIPGTKC (NGVVTQPKEC F

%GNQUK 0CVCNG Ä &QQTFKPCVQTG VCXQNV VGEPEQ UEKGPVKHKEQ FGNNÆ(EQKUVKVVVC

%GTICOKPK *KCEQOQ Ä 2TQHGUUQTG RTGUUQ KN 'KRCTVKOGPVQ FK &JKOKEC FGNNÆ7PKX

%KICPQ \$PFTGC Ä (EQPQOKUVC UEKGP\|KCVQ FGN &/&&

%NCPEJCTF *WKFK Ä 'QVVQTG)QTGUVVNG

%QPCRCEG (NGPC Ä GEQPQOKUVC áVCNKC \$EVKQP 0GVYQTM

104303

%QUGVVK 8CNGPVKPC Æ 'QEGPVG FK GEQPQOKC FGNNÆCODKGPVG
 %WFTQPK /CTKNGPC Æ 'QEGPVG FK /KETQDKQNQIKC \$ITCTKC 7PK 5CUUCTK
 %WK\|C 4QDGTVQ Æ 'QEGPVG FK)KUKEC 5CPVÆ\$PPC FK 2KUC
 &CEEKCOCPK &CTNQ Æ HKUKEQ FKRCTVKOGPVQ 2TQVG\KQPG &KXKNG 0C\KQPCNG
 &CIPQNK 2CQNG Æ 4GUR 1UUGTXCVQTKQ (PGTIKC (OKNKC 4QOCIPC 'QEGPVG FK (PGTIGVK
 &CORCPGNNC .WKIK Æ 'QEGPVG FK &JKOKEC IK• RTGUKFGPVG 5QEKGV• &JKOKEK áVCNKCP
 &CUGTKPK 5VGHCPQ Æ 'QEGPVG FK /KVKIC\KQPG FGK &CODKCOGPVK &NKOCVKEK 2QNK/KN
 &CUUCTFQ &NCWFKQ Æ 'QEGPVG FK HKUKEC FGN ENKOC 7PKXGTUKV• FK 6QTKPQ
 &CUVGNCTK 5GTIKQ Æ áUVKVWVQ 0C\KQPCNG FK *GQHKUKEC G 8WNECPQNQIKC á0*8
 >QPK 2CQNC Æ &JKOKEC 7PKXGTUKV• FK %QNIQPC
 &QOCPFWEEK 2CQNG Æ 4GVVQTG FGNNÆ7PKXGTUKV• FK *GPQXC
)KNRC \$PFTGC Æ CTEJKVGVVQ 7PKXGTUKV• 4QOC 6TG &QOKVCVQ UEKGPVKHKEQ 99) áVCI
)W\|K 5CPFTQ Æ áUVKVWVQ FK 5EKGP\G FGNNÆ\$VOQUHGTC G FGN &NKOC &04
 *CINKCUUQ (NGPC Æ 'QEGPVG FK .QIKEC G)KNQUQHKC FGNNC UEKGP\G .C 5CRKGP\G
 *GPVKNKPK 2CVTK\KC Æ OGFKEQ QPEQNQIQ GOCVQNQIQ EQOKVCVQ UEKGPVKHKEQ á5'(Æ)
 *KCEQOKP 5GTGPC Æ ENKOCVQNQIC RTGUKFGPVG FK áVCNKCP &NKOCVG 0GVYQTM
 *KQXCPPPK /KEJNG Æ &QQTFKPCVQTG 4GVG 4KHKWVK <GTQ (OKNKC 4QOCIPC
 *TQUUQ /CTKQ Æ 'QEGPVG 2QNK/K HQPFCVQTG \$UUQEK\KQPG áPIGIPGTK RGT NÆ\$ODKGP
 *WNNKPQ /CTKC .QFQXKEC Æ 'QEGPVG FK 2CVQNQIKC XGIGVCNG G FKTGVVQTG FGN &GPVT
 *W\|GVVW .WEC Æ 'QEGPVG FK 5EKGP\G FGNNC &QOWPKEC\KQPG 7PK*G
 áCPPGNNK /CTKTQUC Æ RTGUKFGPVG 9CVGT *TCDDKPI 1DUGTXCVQT[
 .CPVUEJPGT 0QTDGTV Æ HQPFCVQTG FK &CUC&NKOC RTGUKFGPVG FK &NKO\$DKVC)QWPF
 .QODTQUQ .WEC Æ /GVGQTQNIQ \$/241 G FKXWNICVQTG CODKGPVCNG
 /CTNGVVQ 8KVVQTKQ Æ HKUKEQ TGURQPUCDKNG 1UUGTXCVQTKQ ENKOC \$TRCG (OKNKC 4
 2CNC\|K (NKUC Æ 'QEGPVG FK)KUKEC FGN ENKOC G TKEGTECVTKEG RTGUUQ á5\$& &04
 2CRKPK \$NGUUKQ Æ 'QEGPVG FK %KQNQIKC 7PKXGTUKV• FK)KTGP\G
 2CUKPK \$PVQPGNNQ Æ 4KEGTECVQTG RTGUUQ áá\$ &04
 2KQODKPQ \$NFQ Æ 'QEGPVG FK IGQNQIKC
 2QIIKCNK (NKUC Æ KPIGIPGTG \$ODKGPVG G 6GTTKVQTKQ OGODTQ FK (URGTVG KV
 2QIIKQ \$NDGTVQ Æ 4KEGTECVQTG KP 5KUVGOK RGT NÆ(PGTIKC 2QNKVGEPKEQ FK 6QTKPC
 4KEEQDQP \$PIGNC Æ DKQNQIC á5'()QTN© &GUGPC
 4KFQNHK 4WIIGTQ Æ 1PEQNQIQ (PFQETKPQNQIQ &QQTFKPCVQTG á5'(/GFKEK RGT NÆ\$ODK
)QTN© &GUGPC
 4QXGNNK &CTNQ Æ HKUKEQ G UCIIKUV
 4WIIKGTK *KCPNWEC Æ 'QEGPVG FK 6GEPQNQIKG RGT NC 5QUVGPKDKNKV• 7PKáPUWDTKC
 6CTVCINKC \$PIGNQ Æ 'QEGPVG FK áPIGIPGTG G)KUKEC 7PKXGTUKV• FK 6QTKPQ
 6TGETQEK &CTOKPG Æ 'QEGPVG FK /CETQGEQPQOKC G)KPCP\G 7PKXGTUKV• FK %TGUEK
 8CEEJKCPQ *KQTIQ Æ 4KEGTECVQTG KP IGUVKQPG G RKCPKHKEC\KQPG HQTGUVCNG 7PK)

*,251\$/(0,2 ,7

8GPVWTC)TCPEGUEC Ã 'QEGPVG FK 5EKGP\G G 6GEPQNIQIG \$ITQCNKOGPVCTK 2TGUKFGF
\$UUQEKC VKQP QH \$ITQ/GVGQTQNIQ[

8GPVWTK /CTIJGTKVC Ã 'QEGPVG FK &JKOKEC 7PKXGTUKV• FK %QNIQPC

.C NKUVC FGNG CFGUKQPK ¥ KP EQUVCPVG CIIKQTPCOGPVQ

0 /¿

1 ā . / ā ! ā /# 1 . 9/ā #. ā 101. ā

‡ +. !0
/ ¿ ā nSokKqq>qS
kncqcGc^^SāISāoSGrnK}}>
nKk>nqcāGcwSI's
cokKI>^Kā >qKn>

aPcn`>}ScaSā>rqc nK
6Sqcā rFFSGc

2 6YKV B)CEGD

.0 # ã #.. 0

nSI>zoā cnā rqrnK
q>^S>¼āI>^^Ü>ooK`F^K>
ISā!>kc^SāQ^SācFSKqqSwS
āç 0#ā 1 ¼ā#
#00# . ā''s

(* \$ = (7 7 (, 7

4XHVWR VLWR XWLOLJJD FRNLH GL IXQJLRQDOLSHUHUDEFRURDLDHJHOLWLFHLPBQRQH GL
VXOO XWLOLJJR GHO 6LWR ,QWHUQHWD SDUWH GHJOL XWHQWL 6H YXRLVSHUQH
FRNHLFFD&KLXGHQGR TXHVWR EDQQHU R DFFHGHQGR D XQ TXDOXQTXH HOHPHQWR
DFFRQVHQWL DOO XVR GHL FRNLH

8LVLDWDFL DDFRHX VX

JUHHQ O

TRWLJLDULR DPELHQWH HQHJLD RQ OLOH GDO

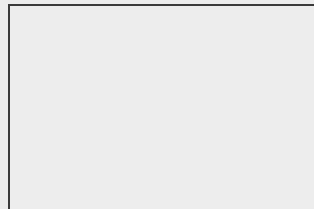
\$JURLQQRYD ODQFLD GHOOH SLDWWD
,QWHUQDJLRQDOH GHOOD 6DOXWH GH

35,0\$ 3\$*,1\$
(& 2 / 2 *, \$
* 5 ((1 / ,)
(1 (5 *, \$
(/ (7 7 5 , & , 7 ,
5 , 1 1 2 9 \$ % , / ,
8 7 , / , 7 , (6
() , & , (1 = \$ (1 (5 * (7 , & \$
, 0 % \$ / / \$ * * ,
7 (& 1 2 / 2 *, \$
\$ / % 2 1 2 7 \$ 1 ' \$ / \$ 3 , / 2
\$ 3 3 5 2) 2 1 ' , 0 (1 7 ,
& + , 6 , \$ 0 2
7 \$ * 6

725.12 9(1



6LWR ZHE H SURILOL VRFLDO DYYLDWL GDO &HQW
DJUR DPELHQWDOH GHOOD 8QLYHUVLW GL 7RULQR



\$JURLQQRYD LO &HQWVSHU DL , QQRSHDWLH
DJUR DPELHQWDOH GHOOD 8QLYHUVLW
VHQVLELOLJJDJLRQH LQWRUQR D WHP
FOLPDWFLFL VLFXUHJJD DOLPHQWDUH

,Q TXHVWR PRPHQR GL JUDYH HPHUJHJD VDGWDLGLD LQ TXLWXLW
VWDFKLLDPDWL D FRQWLQXDUH LO \$ SURSULR OD YRUR P D 6 (F
PRGDOLW GLIIHUHQWL \$JURLQQRYD FRQ-HUOP D 2 L O \$ 7UR
LPSHJQR SHU SURPXRYHUH YDORU 1 L P S R U W D Q W L SHU OD VD
GL W K R Q W D S H Y R O H G H O O D Q H F H V V L W GL J X D U G D U H D O I X W X U R F R

RFFKLR FULWFLR LQ FRQVLGHUDJLRQH FKX JOREDOLJJDJLRQH DPELHQWH HQHJLD
SHU O DPELHQWH VRQR DOOD EDVH DQFKH GL TXHVWD JUDQGH FULVL FKX KD FRQYRORW WX
\$JURLQQRYD VL SRQH DO VHUYLJLR GHOD UHWH YLUWXRV D FURVWQXOWD WQ TXHVWL PHVL
PDQWHQHUH DOWD O DWWHQJLRQH VXOOD FRPXLFDJLRQH FKX QDVFH GDOOD SHUHU
SURJHWLW H YLVLRQL SHU LO IXWXUR

&RQ TXHVWR VSLULWR VRQR S O D Q W L K B D O W L K D W X G D X S D L W R D & \$ / (1 ' \$ 5 . 2 (9 (1 7 ,
#OHSLDQWHDOFHQWUR H XQ SURILOR ,QVWDJUDP #OHSLDQWHDOFHQWUR SHU UDFRWDU
IRFXV VX /H 3LDQWH DO &HQWUR

/	0	0	*	9	6	'
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-

OHJLL DQFKH
\$JULFROWXUD GL SUHFLVLRQH ,QQRYDJI
,WDOLD

LPPDJLQL



*UHHQ /LIRULG BURDOLPHSQUWIRUB QRRYDWHQL&QDYML&VLW& 'L 7RULQR

.1',& ('(/ , \$ 5 7 , & 2 / , '(/ \$ 6 (= , 2 1 (* 5 ((1 / ,) (

&RVD PDQJLDP \$OWURFRQVXPR SHVWFLGL VXOOD EXPLD SHORBR
&UHDWLYL H LQQRDYWRUL IDWHYL VRWR 6RQR DSHUWH OH LVFULJLRQL DO FRQWHV
%LRHGLLOJLD H VDOXWH &DQSD H FDOFH RIURQR XQD YDOLGD VROXJLRQH SHU
3DVTXD DL WHPSL GHO &RURQDYLUXV H VHJD VSUHFKL D WDYROD (FFR L FRQVLJOL
/D VSHVD DOOD VSLQD DQFKH VROLDGOH DO YLD OH SULPH FRQVHJQH
3URFODPDWL L YLQFLWRUL GHO *OREDO &KDQH \$ZDUG LO 3UHPLR SHU OD PRGD
*UHWD 7KXQEHUJ RVSLWH LO DSULOH VXL FDQDOL VRFLDO GL)ULGD\ IRU IXWXUH ,WD
3UHPLR ODQL 7HVH SHU LO JLRUQDOLVPR LQYHVWLJDWLYR H VRFLDOH DO YLD OD VHF

& 2 1 7 \$ 7 7 , & (5 & \$ 1 (/ 6 , 7 2

3XRL LQYLDUFL XQ PHVVDJLR FRPSLODQGR LO IRUP TQVMBWWRL OH FKLDYL GL ULFHUFD
5LVSRQGHUHR DSSHQD SRVVLELOH

104303

,QIRUPDWLYD

4XHVWR VLWR R JOL VWUXPHQWL WHUJL GD TXHVWR XWLOLJJDWL VL DYYDOJRQR GL FRRN
SROLF\ 6H YXRL VDSHUQH GL SL• R QHJDUH LO FRQVIRQWLH DS WOLFWL R DG DOFXQL FRRN
&KLXGHQGR TXHVWR EDQQHU VFRUUHQGR TXHVWD SDJLQD FOLFFDQGR VX XQ OLQN R S
FRRN LH

. 6 /0ã/# 0 ã /0 . ã 1 01. ã !ã # ã !0 .! 0 #! ã/+ ã #.#! 6 .1/

Ý > n > ã q > ^ S > ¾ ã > o G c ^ q > ã m r K o q c ã o S
n S l > z o ã P c n ã P r q r n K

* 6 - (% = 7 * 3 6 * 9 8 9 .6) - % % @ - 0%) % 1 & -) 2 8 ') 3 6 3 2 % : - 6 9 7 6 - 8 , 8 - 2
) : - () 2 > % 3 0 - 8 + ' 7 % 3 ' -) 8 Å

'SRHMZMHM'

- 0 0 - & 6 3
% 4 6 - 0)

- KMSZERM EQFMIRXEPMWXM PERGM
JYXYVS> TIV YRE ZME H~YWGME W
'SZMH m0E XVERWM^MSRI IGSPSKM
GIVZIPPS HM UYIWXE VMREWGMXE|

'EVE -XEPME
EWGSPXE UYIWXS WMPIR^MS

0E RSWXVE RSVQEPXMÚ á WXEXE WXVEZSPXE I G
VMXVSZMEQS GLMYWM RIPPI RSWXVI GEWI MWSI
UYIWXE TERHIQME 2SR WETTMEQS UYERHS TSX)
RSWXVM GEVM MR EYPE S EP PEZSVS 4IKKMS F
EH EXXIRHIVGM WI PI E^MIRHI WETVERRS VMEP'
IGRSQMGE HEP HSTSKYIVVE

*SVWI EZVIQQS TSXYXS IZMXEVI UYIWXS HMWEW

- 2) (- ' 3 0 % ' 3 2 0

E
P ~
M

MR
EH
WX
NE'
HE

104303

1SPXM WXYHM WSWXIRKSRS GLI UYIWXE GVMWM
0E GSRXMRYE HMWXVY^MSRI HIKPM WTE^M REXY
WIPZEXMGM TSVXEXSVM HM QEPEXXMI TIVMGSP
WXVIXXS GSRXEXXS GSR RSM 7ETTMEQS GSR GI
HM XERXI EPXVI GVMWM • WERMxEVMI IGSRSQM
GEQFMEQIRXS GPMQEXMGS I EM WYSM JVYXXM E
MRZIVRM WIQTVI TMi GEPHM MRSRHE^MSRM I WM
VEGGSPXM GEYWERS HERRM MRGEPGSPEFMPM I
0~MRIWSVEFMPI EYQIRXS HIPPI XIQTIVEXYVI GM
HIM GPMQM TMi GEPHM S ERGSVE HIP XYXXS WGS
MR YRE RYSZE ITMHIQME

7MEQS HIWXMREXM E UYIWXS#) WI MRZIGI EZIW
KVEHS HM VMWSPZIVI WME PE GVMWM GPMQEXMG
'EVE -XEPME TIV UYIWXS XM WGVMZMEQS PE W

0~YWGMXE HEPPE GVMWM WERMxEVME HSZVÚ IW
XVERWM^MSRI IGSPSKMGE WEVÚ MP GYSVI I MP (C
TEVXIR^E TIV YRE VMZSPY^MSRI HIP RSWXVS MR
WETTMEQS QE PE TSWXE MR KMSGs á XVSTTS E
MP ZME E YR GSPSWWEPI WXSVMGS TMERS HM I
TSVXIVÚ FIRIWWIVI I PEZSVS TIV XYXXI I XYXXM
*YXYVS E GYM VMXSVREVI HSTS MP ZMEKKMS RI

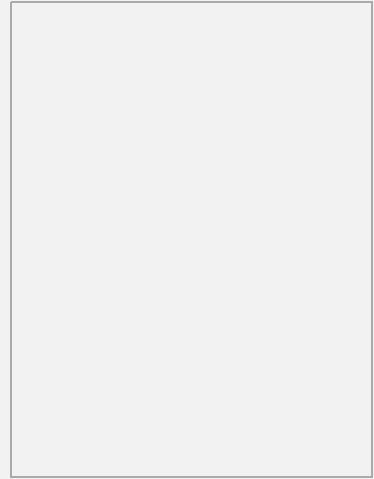
9R JYXYVS RIP UYEPI TVSHYVVIQS XYXXE PE RSV
EZVIQS TMi FMWSKRS HM GSQTVEVI TIXVSPMS G
UYEPI WQIXXIRHS HM FVYGMEVI GSQFYWXMFMMPM
MRUYMRERXM I FSRMJMGERHS M RSWXVM XIVVM:
TIVWSRI YGGMWI SKRM ERRS HEPP~MRUYMR

-QQEKMRE GEVE -XEPME PI XYI GMXXÚ WEVERF
WEVIQS ERGSVE GSWXVIXXM MR GEWE QE TIVGL
XVEWTSVXS TYFFPMGS IJJMGMIRXI I EGGIWWMF
RE^MSREPI VMRRSZIVIQS IHMJMGM TYFFPMGM I
FSPPIXXI 6IWXMXYMVIQS HMKRMXÚ EPPI XYI MR
QSRXEKRI 4SXVIQS JEVI EJJMHEQIRXS WYPP~EV
GLI M XYSM IGSMWXIQM REXYVEPM WERM I MR
GYM WMEQS JEQSWM MR XYXXS MP QSRHS MR QE

-R UYIWXS QSHS GVIIVIQS GIRXMREME HM QMKPM
VIXVMFYMXM MR XYXXM M WIXXSVM

5YIWXS *YXYVS á HEZZIVS TSWWMFMPI GEVE -X
UYIWXE IQIVKIR^E WERMxEVME WXMEQS JMREPQ
TVSTVMS PE WGMIR^E EH MRHMGEVGM GLMEVEQ
WGSRJMKKIVI PE GVMWM GPMQEXMGE 7XEZSPXE
EKMVI WMEQS KMÚ IRXVEXM RIP HIGIRRMS GVYC

0) * 8 - 2
) (- ' 3 0 %



% ' 59 - 78 % 0 % 6 -
(- + - 8 % 0)



2) ; 7 0) 8 8)

2SQI

'SKRSQI

)QEMP

'SRJIVQE)QE

□
,S PIXXS I PGGISRRE
I PI JMREPMXÚ HIF
HEXM TIVWSREP

)WIKYM P YTK [EWSHWEV](#)

QIV
EX)
ZE
VÚ
SZ
IQT
; KI
RYC
RJI
RHS

MX
RSC

VM
MRI
VHI
MI
AGM
JM
VXI

M
~IV
XIR
IQ:

XV
MI
SR
IC
YS
M
4VS

MR
WG
SV
IQT
GS

/()7 ,7

HIPP~YRMGS IGSWMWXIQE MR GYM TSWWMEQS ZI
VMWGEPEHQIRXS KPSFEPI KMÚ WM WXEKPME EP
GETSZSPXE KMÚ HE UYIWX^ERRS I TIV WIQTVI 7
YR 4EIWI I YR QSRHS TMĭ KMYWXS TMĭ IUYS TIV
HIFSPM QE HM UYIM TSGLM GLI WYPPE GVMWM G

'EVE -XEPME WIM HM JVSXRI EH YR FMZMS HIPP
QMSTM ZMRGSPM HM FMPERGMS S MRMUYI TSPM>
VIEPM^^EVI UYIWXE WZSPXE

'EVE -XEPME XY TYSM IWWIVI H~IWIQTMS 4YSM
WXVEHE HIPPE VMGSRZIVWMSRI IGSPSKMGE

2SR E XYXXI PI KIRIVE^MSRM ZMIRI HEXE PE TSW
I GVIEVI YR QSRHS QMKPMSVI • P~YRMGS MR GYM

5YIWXE á PE RSWXVE YPXMQE SGGEWMSRI 2SR
TEWWE XS (SFFMEQS KYEVHEVI E ~~ZEROSW R ST Z PTEY~~)

+PM EXXMZMWXMMIHEI|W XJSWZ ~~MYXVWHXV ER S ME P J Y >~~

4WYIWX S á WSPS P~MRM^MS 3KKM GSQMRGME \
HIP RSWXVS 4EIWI GLI GM TSVXIVÚ JMRS EP PEI
MR SGGEWMSRI HIP KPSFEP (MKMXEP7XVMOI MI

GSR MP WYTTSVXS HM

%VQEMSPML ~~LMQMGPE~~ (MVMKIRXI HM 6MGIVGE TVIV

&EP^ERM :MR ~~QRMGS~~ 4VSJIWWSVI IQIVMXS TVIW

&ERJM 0(MG ~~VXXSVI~~ HMTEVXMQIRXS HM 'LMQMGE :

&EVFERXI • ~~EPIS~~ SGPMQEXSPSKS 9RMZIVWMXÚ :IF

&EVFIVE *M ~~(SMT R X~~ HM WSGMSPSKME IGSRSQMGE

&EVHM • 9 ~~(SS~~ IRXI HM 'LMQMGE I *MWMGE 9RMZIVV

&EVXSPIXXM • ~~QRXIS~~ GSPRVE SGMS HIPP~-WHI I HIM +Y

&EVXSPPMRM (~~XGIJER~~ SHM)GSRSQME 4SPMXMGE 9I

&IPPMKRM ~~WISZV~~ SPSSKS 9RMZIVWMXÚ HIKPM 7XY

&IPPMRM • % ~~SSW~~ HMR EXSVI 'SVWS HM 0EYVIE MR -F

/MG

&IVKEQMRM • ~~MZS~~ SIOV SVI TVI WWS MP (MTEVXMQ

HIPP~9RMZIVWMXÚ HM &SPSKRE

&MKERS % ~~RBS~~ RESQMWXE WGMIR^MEXS HIP 'QGG

&PERGLEVH(~~SXMS~~ SI *SVIWXEPI

&SWIXXM :E ~~RSGM~~ REHM IGSRSQME HIPP~EQFMIR>

[WYTTSVXS](#) RIVEVI
VI' %48', %
[4IVGLá WXE GETMXE](#)

S H
I G
QS
W
/XV
HS
LI
P C
IEV
FM

-WGV MZ

8 ; - 8 8) 6

/HIW\$YYHQLPHQ
#/HIW\$YYHQLPHQ
JLRYDQL DPE ~~#HIQW~~
ODQFLDQR OD FD
[5LWRUQR\\$OSXWXXQR](#)
G XVFLWD VRVWHC
[KWWSV W FR 4PJ](#)
RUH

TI
A T
'IQ
& S I
E

/HIW\$YYHQLPHQ
#/HIW\$YYHQLPHQ
\$FFDQWR DO OHWV
FDVVHWD FKH FR
DWWUH]]L SHU DSU
PDWWLQR ,O
[KWWSV W FR SE-](#)
RUH

MR

/HIW\$YYHQLPHQ
#/HIW\$YYHQLPHQ
57#[VLPRQDPDJJIXLV](#)
[6HCOYHGD](#) UDFFRQV
\$GGLR D XQ JUDQG
FRPSDJQR
[KWWSV W FR PIGL](#)
#/HIW\$YYHQLPHQ
RUH

E

/HIW\$YYHQLPHQ
#/HIW\$YYHQLPHQ
57#[URPD PDJ6XRIWQ](#)
HGLFROD GD GRPDC
DSSURIQ ~~PLW D HGLP D~~
[#ULWDSDUVXOSVLD](#)

104303

FXOWXUDOH V
KWWSV WFR -:
RUH

&YHVSRM 1•E(SMGRX) HM 1MGVFSMSPSKME EKVEV
 &SRETEGI •)PGRS S QMWXE -XEPMER EGXMSR RIX|
 &YM^^E 6S F(SGIRXI HM *MWMGE 7ERX~%RRE HM 4MWE
 'EKRSPM •4E(SMGRX) 3WWIVZEXSVMS)RIVKME)QMPME 6S QEKRE (SGIRXI HM
)RIVKIXMGE
 'EQTERIPPE (SGIRXI HM 'LMQMGE KMÚ TVIWMHIRXI 7SGMIXÚ GLMQMGM M)
 'EWIVMRM 7X(SGIRXI HM 1MXMKE^MSRI HIM 'EQFMEQIRXM 'PMQEXMGM 4SPI
 'EGGMEQER•MJMWS HMTEVXMQIRXS 4VSXI^MSRI 'MZMPI 2E^MSREPI
 'EWWEVHS •P(SGIRXI HM JMWMGE HIP GPMQE 9RMZIVWMXÚ HM 8SVMRS
 'EWXIPPE •M W KMXS 2E^MSREPI HM +ISJMWMGE I :YPGERSPSKME -RKZ
 'IVSRM 4•E S LMEQMGE 9RMZIVWMXÚ HM &SPSKRE
 'SQRHYGGM 4EXSPSVI HIP P~9RMZIVWMXÚ HM +IRsze
 +EKPM)PWRM(SGIRXI HM 0SKMGE I *MPSWSJME HIPPE WGMIR^E 0E 7ETMIR^
 *MPTE %RHMGE M XIXXS 9RMZIVWMXÚ 6S QE 8VI 'SQMXEXS WGMIRXMJMGS ;
 *Y^^M 7E R HWX S MXYXS HM 7GMIR^I HIP P~%XQSWJIVE I HIP 'PMQE 'RV
 +IRXMPMRM 4EXSPSVI IREGSPSKS IQEXSPSKS GSQMXEXS WGMIRXMJMGS -WH
 1IHMGM TIV P~%QFMIRXI
 +MEGSQMR •GIRME EXSPSKE TVIWMHIRXI HM -XEPMER 'PMQEXI 2IX[SVO
 +VSWWS •1E(SGIRXI 4SPM1M JSRHEXSVI %WWSGME^MSRI -RKIKRIVM TIV
 P~%QFMIRXI I MP 8IVVMXSVMS
 +YPPMRS 1EVME(SGIRXI HM 4EXSPSKME ZIKIXEPI I HVMIXXSVI HIP 'IRXVS
 %KVS MRRSZE
 +Y^^IXXM •Q(SGIRXI HM 7GMIR^I HIPPE 'SQYRMGE^MSRI 9RM+I
 -ERR1E P M V STW EWMHIRXI ;EXIV +VEFFMRK 3FWIVZEXSV]
 0ERXWGLRI V JSRHEXSVI HM 'EWE'PMQE TVIWMHIRXI HM 'PMQ%FMXE
 *SYRHEXMSR
 0SQFVSW S •1YXGIB VSPSKS %QTVS I HMZYPKEXSVI EQFMIRXEPI
 1EVPIXXS •M X M S M S VIWTSRWEFMPI 3WWIVZEXSVMS GPMQE %VTEI)QMPM
 6S QEKRE
 4EPE^^M •)(SGIRXI HM *MWMGE HIP GPMQE I VMGIVGEXVMGI TVIWWS -WEG '
 4ETMRM %R(SGIRXI HM &MSPSKME 9RMZIVWMXÚ HM *MVIR^I
 4EWMRM %R(SGIRXI HM 8IVVMXSVI TVIWWS -ME 'RV
 4MSQFMRS(SGIRXI HM KISPSKME

104303

4SKKMEPMM)PMMWEIVI %QFMIRXI I 8IVVMXSVMS QIQFVS HM)WTIVXI MX
 4SKKMS %PMM)SVGEXSVI MR 7MWXIQM TIV P~)RIVKME 4SPMXIGRMGS HM 8
 6MGGSFSR•%PMM)SKE -WHI *SVPM 'IWIRE
 6MHSPJM 6)RIGISVSSKS)RHSGVMRSPSKS 'SSVHMREXSVI -WHI 1IHMGM TIV
 P~EQFMIRXI WI^MSRI *SVPá 'IWIRE
 6SZIPPM•'EMWSIGS I WEKKMWXE
 6YKKMIVM +MSEIRYXG HM 8IGRSPSKMI TIV PE 7SWXIRMFMPMXÚ 9RM-RWYFV
 8EVXEKPM E (%SKRKS HM -RKIKRIVME I *MWMGE 9RMZIVWMXÚ HM 8SVMRS
 8VIGVSGM •(SQMIRKI HM 1EGVVSIGSRSQME I *MRER^E 9RMZIVWMXÚ HM &VI'
 :EGGLMERS•+MSVKMS EXSVI MR KIWXMSRI I TMERMJMGE^MSRI JSVIWXEPI
 9RMZIVWMXÚ HM 1MPERS
 :IRXYVE *VE•(SIGMGI HM 7GMIR^I I 8IGRSPSKMI %KVSEPMQIRXEVM
 4VIWMHIRXI %MEQ • -XEPMER %WWSGMEXMSR SJ %KVS1IXISVSPSK]
 :IRXYVM 1EVK(SIGIRXE HM 'LMQMGE 9RMZIVWMXÚ HM &SPSKRE

'SQQIRXM

GSQQIRXM

&RPPHQWL

2UGLQ

30XJ LQ &RPPHQWL GL)DFHERRN

'SRHMZMHM

. 9 / ã # . ã 1 0 1 . ã 0

1 (: 6 , 1 ' , (6 , 1) 2 : (%

016á<á(*á1401 '121 *á1401

, 31) 238->f) 0-*)78=0) 7%098) 6-')88p) 7'-')2>% 8)'2303+--% :%6-) '33/-) -2*361%>-32-)
'328%88-

%KVSMRRSZE PERGME TMEXXEJSVQI HM MRJSVQE^MS

%; á0 'á(5 10 \$24á.(á00(955&á(0<á(&01.1*á 6\$6\$**(' \$*41á0018\$001 á06(40\$<á10\$. ('..\$ 5\$.76('(2á2á6\$66\$)14/(

1(:6 ,1 ',(6 ,1)2 :(%

RKCPVG

\$ITQKPPQKNC &GPVTQ FK &QORGVGF

NÆáPPQXC\KQPG KP ECORQ CITQ CODKGPVCNG FGNNÆ7PKXGTUKV• FK 6QTKPQ RTQUGIWG N/
ENKOCVKEK UKEWTG\C CNKOGPVCTG áP SWGUVQ OQOGPVQ FK ITCXG GOGTIGP\C UCPKVCTH
OQFCNKV• F\$HTQKPCDUEKCHGTOC KN RTQRTKQ KORGIPQ RGT RTQOWQXGTG XCNEORUKOROTQDBVKGR
FK IWCTFCTG CN HWVWTQ EQP QEEJKQ ETKVKEQ KP EQPUKFGTC\KQPG EJG INQDCNK\C\KQP(
CNNC DCUG CPEJG FK SWGUVV ITCPPG ETKUK EJG JC EQKPXQNVQ VWVVK

\$ITQKPPQKCRQPG CN UGTXX\KQ FGNNC TGVG XKTVWQUC EQUVTWKVC KP SWGUVK OGUK FK NC
EJG PCUEG FCNNC TKEGTEC G FCNNC EQPFKXKUKQPG FK RTQIGVVK G WPKUKVQKYBGT KN HWV'
JVVRU RNCVPVJGWNKVVQ KVC RCIKPC)EIGDKQFVGCNEVPVTC QHKNQ#NRKCFVCCNEPTTC EQPVC
VGOK G CVVKXKV• EQP HQEWU UW È.G 2KCPVG CN &GPVTQÉ

5K KPXKVCPCQ VWVVK C RCTVGEKRCTG CVVKXCOGPVG RGT RQVGT RGPUCTG KPUKGOG WP RG'
RCTVGPFG FCK NWQIJK QIIK XWQVK NG EKVV• NG RKC\G K RCTEJK .G KPK\KCVKXG G NG I
RCVTKOQPKQ KPGUVKOC DKNG PQP UQNG RGT INK UVGUUK RCTVGEKRCPVK OC UQRTCVVWVVQ
CIIKQTPCOGPVQ G NWQIQ FK EQPHTQPVQ

4SXVIFFI MRXIVIWWEVXM ERGLI

70á&() NCPEKC OCT\QFGNNGDCODKPG

áP QEECUKQPG FGNNC *KQTPCVC áPVGTPC\KQPCNG FGNNC 'QPPC NÆ70á&() áVCNKC TKNCE

*KQEJK EQTUQ FK KPHQTOC\KQPG PGN &QOWPG FK 5GPKICNNKC

104303



oKI>{Sa_0KQ Sa_K IQa^K_0a _oKlUsm%KS_Sa_0^p_SG>oS 1o>0b0IKialo>QKm
0>ISa 8SIKa

pK GISmS^{3/4} p_> ma\p{Sa_KÃ
Pal poplK o>\S>

)ULGD\V)RU)XWXUH

#Kvm\KooKI

,QVHULVFL OD WXD HPDLO TXL
OD QHZVOHWWHU JLRUQDOLHL

(0DLO

6RWRW\

)RWR GL KWWSV ZZZ IDFHERRN FRP)))0LODQ

&DUD ,WDOLD

\$VFROWD TXHVWR VLOHQJLR

/D QRVWUD QRUPDOLWj q VWDWD VWUDYROWD H FL VLDPR
QHOOH QRVWUH FDVH LVRODWL H DQJRVFLDWL DG DVSH
VDSSLDPR TXDQGR SRWUHPR WRUQDUH DOOD QRVWUD YLV
3HJJLR QRQ VDSSLDPR VH FL VDUj DQFRUD XQ ODYRUR D
ULDOJDUVL VFKLDFFLDWH GDOOD SHJJLRUH FULVL HFRQR

&L
SD(
)XOI
HQQ

)RUVH DYUHPPR SRWXWR HYLWUDH TXHVWR GLVDVWUR"

OROWL VWXGL VRVWHQJRQR FKH TXHVWD FULVL VLD FRQQ
GLVWUXJLRQH GHJOL VSDJL QDWXUDOL FRVWULQJH LQIDWV
SHULFRORVH SHU OXRPR D WURYDUVL D FRQYLYHUH D V
FHUWHJJD FKH TXHVWD VDUj VROR OD SULPD GL WDWQH DOWUH FULVL ± VDQLWDULH HFR
XPDQLWDULH ± GRYXWH DO FDPEDPHQWR FOLPDWLFH H D
WRUULGH H LQYHUQL VHPSUH SL• FDOGL LQRQGDJLRQL H
UDFFROWL FDXVDQR GDQQL LQFDOFRODELLOL H YLWVLP
GHOOH WHPSHUDWXUH FL SRUWHUj PDODWWLH LQIHWWLYF
VFRQRVFLXWH ULVFKLDQGR GL IDUFL ULSLRPEDUH LQ XQI

)RJL
'LFL
QRL
F
GD I
QHVI
DOG

6LDPR GHVWLQDWL D TXHVWR" (VH LQYHFH DYHVVLPR XQI
ULVROYHUH VLD OD FULVL FOLPDWLFD VLD OD FULVL HFRQ

LQ J

&DUD ,WDOLD SHU T0DVWROWJL R0UHL YLVLVWVH JLj

aGp^K_o>ISa½ 0 3 ¼ S\ _amola

104303

```

/1XVFLWD GDOOD FULVL VDQLWDULD GRYUj HVVHUH LO PRI uSuKIK )D W
VDUj LO FXRUH H LO FHUYHOOR GL TXHVWD ULQDVFLWD L J XQ
QRVWUR LQWHUR VLVWHPD /D VILGD q DPELJLRVD OR VDE _RFR
SHU WLUDUVL LQGLHWUR 'REELDPR GDUH LO YLD D XQ FR : GL
SXEEOLFV VRVWHQLELOL FKH SRUWHUj EHQHVVHUH H ODY H FI
ILQDOPHQWH XQ )XWXUR D FXL ULWRUQDUH GRSR LO YLD <HVV
8Q IXWXUR QHO TXDOH SURGXUUHPR WXWWD OD QRVWUD 'DEL
ELVRJQR GL FRPSUDUH SHWUROLR FDUERQH H PHWDQR G 'PHV
FRPEXVWLELOL IRVVLOL ULFRQYHUWHQGR OH DJLHQGH LQTXLQDQWL H ERQLLFDQGR L Q
GHYDVWDWL SRUWHPR VDOYDUH OH ROWUH SHUVRQH "aFS\SoS>^aGS iKI mm>_QKA
DWPRVIHULFR

,PPDJLQD FDUD ,WDOLD OH WXH FLWWj VDUDQQR YHUGL RQ S
DQFRUD FRVWUHWLW LQ FDVD PD SHUFKp FL PXYHUHPR XEE
DFFHVLELOH D WXWWH H WXWWL &RQ XQ JUDQGH SLDQR HGI
SULYDWL DEEDWWHQGR HPLVVLRQL H EROOHWWH 5HVWL\ H LC
SDUFKL H DOOH WXH PRQWDJQH 3RWUHPR IDUH DIILGDPH TXD
HVVHQJLDOL FKH L WXRL HFRVLVWHPL QDWXUDOL VDQL H JRG:
VLDPR IDPRVL LQ WXWWR LO PRQGR LQ PDQLHUD VRVWHQL

,Q TXHVWR PRGR FUHHUHPR FHQWLQDLD GL PLJOLDLD GL QXRYL SRVWL GL ODYRUR EHQ L
VHWWRUL 4XHVWR )XWXUR q GDYYHUR SRVWLE IDHU FOWDI RSpIS>^a \K i>QS_K IS GRSWLiK
TXHVWD HPHUJHQJD VDQLWDULD VWLDPR ILQD QP SHUWHU ID
VFLHQJD DG LQGLFDUFL FKLDUDPHQWH OD URWWD GD SHU OD
6WDYROWD VDSSLDPR TXDQWR WHPSR FL ULPDQH SHU DJL IO G
FUXFLDOH ,O PRPHQR GH FROODVVR GHOO1XQLFR HFRV YLYI
VXSHUDPHQWR GL f& GL ULVFDQDPHQWR JOREDOH JLj VH
HPLVVLRQL YD FDSRYROWD JLj GD TXHVW1DQQR H SHU VH IHPR
XQ SDHVH H XQ PRQGR SL• JLXVWR SL• HTXR SHU WXWWH HL S
GL TXHL SRFKL FKH VXOOD FULVL FOLPDWLFD KDQQR FRV

&DUD ,WDOLD VHL GL IURQWH DG XQ ELYLR GHOD WXD VWRULD H QRQ GRYUDQQR HVV\
ELODQFLR R LQLTXH SROLWLFKH GL DXVWHULW\ FKH WL LPSHGLVEDOR GL UHDOUUDUH TX
2>Qm
&DUD ,WDOLD WX SXRL HVVHUH G1HVHPSLR 3XRL JXLGDU (OOI
ULFRQYHUVLQRH HFRORJLFD DFFRJO$HODP ELHS$PQH VW\
,QWHUQD$WLRQD$HODUUD UDVLQH
%UH&LULW WILYD$FDQL R OE
QXFOH$QDQOG 7(UXW$OHJLRQJH
*LXOLR 5*UHFLDUU$DLJUDJLRQH UH E
,VUDHW$D$D$D 0RQGLDOH SHU
3DFH H OD 1RQ$LEODU$
1$72 QRQYLRO$H$Q$F$H WD
3DOHWLQD$R$X$LR$D Q RI
6LUMRD LG$ULHW$UD WWDWR GL
SURLELJLRQH GHOOX$U$FK$LD FOH
8QLRQH (X$S$SHD
%DOJDQL 9LQ$K$J$FR 3URIHVVURH HPHULWR SUHVVR O18QLYHUVLWj GL %RORJQD
%DQIL /XEDH$WWRUH GLSDUWLPHQWR GL &KLPLFD 8QLYHUV
ii -IKmmK_{>
%DUEDQWH &DO$R$FOLPDWRORJR 8QLYHUVLWj 9HQHJLD
%DUEHUD $LOR$S$QWH GL VRFLRORJLD HFRQRPLFD 8QLYHU
%DUGL $JR$FHQWH GL &KLPLFD H )LVLFD 8QLYHUVLWj GL )L
%DUWROHWW$ $Q$R$R$H$R$FLR GHOO1,6'( H GHL *8),
%DUWROLQ$ 6R$H$Q$R GL (FRQRPLD 3ROLWLFD 8QLYHUVLW
%HOOLJQL±6LQ$FDQRJR 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 7RULQR
%HOOLQL $Q$R$R$R$Q$DWRUH &RUVR GL /DXUHD LQ ,QJHQH "S\>QIa 1>\> DWR

```

104303

```

%HORVL ±D±W±D±O±U±G±L±Q±D±W±R±U±H± W±D±Y±R±O±R± W±H±F±Q±L±F±R± V±F±L±H±Q±W±L±I±L±F±           DHQ
%HUJDPLQL *±D±F±U±R±I±H±V±V±R±U±H± S±U±H±V±V±R± L±O± '±L±S±D±U±W±L±P±H±Q±W±R± G±L±           j GL
%RORJQD

%LJDQR $±G±(±F±R±D±R±P±L±V±W±D± V±F±L±H±Q±J±L±D±W±R± G±H±O± &±O±&±&±

%ODQFKDUG *±R±W±O±V±R±U±H± )±R±U±H±V±W±D±O±H±

%RQDSDFH ±(±O±H±F±R±D±R±P±L±V±W±D± ,±W±D±O±L±D±Q± $±F±W±L±R±Q± 1±H±W±Z±R±U±N±           >_>\K IS xapopFK
%RVHWWL 9±D±O±R±H±F±H±Q±W±L±H± G±L± H±F±R±Q±R±P±L±D± G±H±O±O±±D±P±E±L±H±Q±W±H±

%XGURQL 0±D±U±I±R±F±H±Q±W±H± G±L± 0±L±F±U±R±E±L±R±O±R±J±L±D± $±J±U±D±U±L±D± 8±Q±L± 6±

%XLJJD 5±R±E±H±U±R±V±R±I±H±Q±W±H± G±L± )±L±V±L±F±D± 6±D±Q±W±±$±Q±Q±D± G±L± 3±L±V±D±

&±D±F±F±L±D±P±D±Q±L± ±&±D±V±I±O±F±F±R± G±L±S±D±U±W±L±P±H±Q±W±R± 3±U±R±W±H±J±L±R±Q±H± &±L±Y±L±O±H± 1±D±J±L±R±Q±D±O±H±

&±D±J±Q±R±O±L± ±3±D±S±F±O±V±S± 2±V±V±H±U±Y±D±W±R±U±L±R± (±Q±H±U±J±L±D± (±P±L±O±L±D± 5±R±P±D±J±Q±D±           _oKI_>oSa_>\ >^i>SQ_ oa Fal$
&±D±P±S±D±Q±H±O±O±D± '±R±X±L±H±Q±W±H± G±L± &±K±L±P±L±F±D± J±L±j± S±U±H±V±L±G±H±Q±W±H± 6±R±F±L±           9K>ia_m
&±D±V±H±U±L±Q±L± ±&±W±R±F±H±Q±W±H± G±L± 0±L±W±L±J±D±J±L±R±Q±H± G±H±L± &±D±P±E±L±D±P±H±Q±W±L±

&±D±V±V±D±U±G±R± ±&±D±R±X±F±H±L±R±W±H± G±L± I±L±V±L±F±D± G±H±O± F±O±L±P±D± 8±Q±L±Y±H±U±V±L±W±j±

&±D±V±W±H±O±O±D±±L±V±M±L±U±W±X±W±R± 1±D±J±L±R±Q±D±O±H± G±L± *±H±R±I±L±V±L±F±D± H± 9±X±O±F±D±Q±R±O±R±J±L±D± ,±1±*±9±

&±H±U±R±Q±L± ±3±D±&±I±O±L±P±L±F±D± 8±Q±L±Y±H±U±V±L±W±j± G±L± %±R±O±R±J±Q±D±           IGRSuS
&±R±P±D±Q±G±X±F±F±L± ±3±D±R±V±W±R±U±H± G±H±O±O±±8±Q±L±Y±H±U±V±L±W±j± G±L± *±H±Q±R±Y±D±           6HOHJLRQD LO PHVH
)±L±O±S±D± $±Q±Q±U±F±K±±W±H±W±W±R± 8±Q±L±Y±H±U±V±L±W±j± 5±R±P±D± 7±U±H± &±R±P±L±W±D±W±R± V±F±L±H±Q±W±L±I±L±F±R± ::)± ,±W±D±O±L±D±

)±X±J±J±L± 6±D±Q±±S±U±R±W±L±W±X±W±R± G±L± 6±F±L±H±Q±J±H± G±H±O±O±±$±W±P±R±V±I±H±U±D± H± G±H±O± &±O±L±P±D± ±&±15±

*±D±J±O±L±D±(±V±H±R±G±D±R±F±H±Q±W±H± G±L± /±R±J±L±F±D± H± )±L±O±R±V±R±I±L±D± G±H±O±O±D± V±F±L±H±Q±J±D± /±D± 6±D±S±L±H±Q±J±D±

*±H±Q±W±L±O±L±Q±L± ±3±D±H±V±G±U±L±F±R±D±R±Q±F±R±O±R±J±R± H±P±D±W±R±O±R±J±R± F±R±P±L±W±D±W±R± V±F±L±H±Q±W±L±I±L±F±R± ,±6±'(± ±0±H±G±L±F±L± S±H±U±
O±±$±P±E±L±H±Q±W±H±

*±L±D±F±R±P±L±Q± 6±H±F±H±Q±D±D±W±R±O±R±J±D± S±U±H±V±L±G±H±Q±W±H± G±L± ,±W±D±O±L±D±Q± &±O±L±P±D±W±H± 1±H±W±Z±R±U±N±

*±L±R±Y±D±Q±Q±L±Q±L± ±1±L±&±F±R±H±U±G±H±L±Q±D±W±R±U±H± 5±H±W±H± 5±L±I±L±X±W±L± =±H±U±R± (±P±L±O±L±D± 5±R±P±D±J±Q±D±

*±U±R±V±V±R± 0±D±U±I±R±F±H±Q±W±H± 3±R±O±L±O±L± I±R±Q±G±D±W±R±U±H± $±V±V±R±F±L±D±J±L±R±Q±H± ,±Q±J±H±Q±H±U±L± S±H±U± O±±$±P±E±L±H±Q±W±H± H± L±I±
7±H±U±U±L±W±R±U±L±R±

*±X±O±O±L±Q±R± 0±D±U±L±D±±/±R±F±F±H±Q±L±W±H± G±L± 3±D±W±R±O±R±J±L±D± Y±H±J±H±W±D±O±H± H± G±L±U±H±W±W±R±U±H± G±H±O± &±H±Q±W±U±R± $±J±U±R±L±Q±

*±X±J±J±H±W±W±L±±/±X±R±±H±Q±W±H± G±L± 6±F±L±H±Q±J±H± G±H±O±O±D± &±R±P±X±Q±L±F±D±J±L±R±Q±H± 8±Q±L±*±H±

,±D±Q±Q±H±D±O±L±U±R±±±D±H±V±L±G±H±Q±W±H± :±D±W±H±U± *±U±D±E±E±L±Q±J± 2±E±V±H±U±Y±D±W±R±U±\

/±D±Q±W±V±F±K±Q±H±U±±1±F±R±L±E±G±H±U±W±R±U±H± G±L± &±D±V±D±&±O±L±P±D± S±U±H±V±L±G±H±Q±W±H± G±L± &±O±L±P±$±E±L±W±D± )±R±X±Q±G±D±W±L±R±Q±

/±R±P±E±U±R±V±R± ±X±±D±D±W±H±R±U±R±O±R±J±R± $±0±3±5±2± H± G±L±Y±X±O±J±D±W±R±U±H± D±P±E±L±H±Q±W±D±O±H±

0±D±U±O±H±W±W±R±±9±L±W±W±V±R±U±L±±H±V±S±R±Q±V±D±E±L±O±H± 2±V±V±H±U±Y±D±W±R±U±L±R± F±O±L±P±D± $±U±S±D±H± (±P±L±O±L±D± 5±R±P±D±J±Q±D±

3±D±O±D±J±J±L± (±O±L±V±±D±H±Q±W±H± G±L± )±L±V±L±F±D± G±H±O± F±O±L±P±D± H± U±L±F±H±U±F±D±W±U±L±F±H± S±U±H±V±V±R± ,±6±$±&± ±&±15±

3±D±S±L±Q±L± $±Q±H±V±R±F±L±H±Q±W±H± G±L± %±L±R±O±R±J±L±D± 8±Q±L±Y±H±U±V±L±W±j± G±L± )±L±U±H±Q±J±H±

3±D±V±L±Q±L± $±Q±W±R±±S±L±F±H±Q±O±R±D±W±R±U±H± S±U±H±V±V±R± ,±$± ±&±15±

3±L±R±P±E±L±Q±R±±$±Q±R±F±H±Q±W±H± G±L± J±H±R±O±R±J±L±D±

3±R±J±J±L±D±O±L±±(±Q±L±Q±D±D±H±J±Q±H±U±H± $±P±E±L±H±Q±W±H± H± 7±H±U±U±L±W±R±U±L±R± P±H±P±E±U±R± G±L± (±V±S±H±U±W±H± L±W±

3±R±J±J±L±R± $±O±E±H±L±W±R±U±F±D±W±R±U±H± L±Q± 6±L±V±W±H±P±L± S±H±U± O±±(±Q±H±U±J±L±D± 3±R±O±L±W±H±F±Q±L±F±R± G±L± 7±R±U±L±Q±R±

5±L±F±F±R±E±R±Q± $±Q±±H±L±Q±D±R±J±D± ,±6±'(± )±R±U±O±u± &±H±V±H±Q±D±

5±L±G±R±O±I±L± 5±X±±J±±D±O±F±F±R±O±R±J±R± (±Q±G±R±F±U±L±Q±R±O±R±J±R± &±R±R±U±G±L±Q±D±W±R±U±H± ,±6±'(± ±0±H±G±L±F±L± S±H±U± O±±$±P±E±L±H±Q±W±H±
V±H±J±L±R±Q±H± )±R±U±O±u± &±H±V±H±Q±D±

```

5RYHOOL±&DLVQRR H VDJJLVWD
5XJJLHUL *L±QCFXFDWH GL 7HFQRORJLH SHU OD 6RVWHQLELEOLWj 8QL,QVXEULD
7DUWDJOLD±\$QJFHQVH GL ,QJHJQHULD H)LVLFD 8QLYHUVLWj GL 7RULQR
7UHFURFL &DUPFLQVH GL 0DFURHFRQRPLD H)LQDQJD 8QLYHUVLWj GL %UHVFLD
9DFFKLDQR *±RUFHRFDWRUH LQ JHVWLRQH H SLDQLILFDJLRQH IRUHVWDOH 8QLYHUVLWj G
9HQWXUD)UBQRFFMVDWH GL 6FLHQJH H 7HFQRORJLH \$JURDOLPHQWDUL 3UHVLGHQWH \$,\$0
,WDOLDQ \$VVRFLDWLRQ RI \$JUROHWHRURORJ\
9HQWXUL 0DWHJRFFHQWDI GL &KLPLFD 8QLYHUVLWj GL %RORJQD
/LVWD LQ FRVWDQWH DJJLRUQDPHQWR
3HU ILUPDUH OD /EZWVHUURDQDQDOLXDR RUJ

&DWHJ±RBEHQFLFDWL(FRORRSD HG \$PELHQWH
7DJV'LJLWDO6WULNUHLVLDSCFLRDLHFDRQVWHFD 3DQDQHPDWRDQR DO
)XWXURDQVLJLRQH HFRORJLFD

_Pal^>{Sa_S mp\|Ç poalK

)ULGD\V)RU)XWXUH
)ULGD\V)RU)XWXUH LV D PRYHPHQW WKDW EHJDQ LQ \$XJXVW DIWHU
\HDUV ROG *UHWD 7KXQEHUJ VDW LQ IURQW RI WKH 6ZHGLVK SDUOLDPHQW HYH
VFKRROGD\ IRU WKUHH ZHHNV WR SURWHVV DJDLQVW WKH ODFN RI DFWRQ RC
FOLPDWH FULVLV 6KH SRVWHG ZKDW VKH ZDV GRLQJ RQ ,QVWDJUDP DQG 7ZLWW
LW VRRQ ZHQWYHUMK RI 6HSWHPEHU *UHWD GHFLGHG WR FRQWLQXH
VWULNLQJ HYHU\)ULGD\ XQWLO WKH 6ZHGLVK SROLFLHV SURYLGHG D VDIH SDW\
XQGHU GHJUHH & L H LQ OLQH ZKHUWKWKVHD3DULV DJUHHPHQW
)ULGD\V)RU)XWXUH DQG &OLPDWHVWULNH VSUHDG DQG PDQ\ VWXGHQWV DQG
DGXOWV EHJDQ WR SURWHVV RXWVLGH RI WKHLU SDUOLDPHQWV DQG ORFDO FL
RYHU WKH ZRUOG 7KLV KDV DOVR LQVSLUHG WKH %HOJLXP 7KXUVGD\ VFKRRO V
1XPUR GL YRFL

KQQS \K _aoS{SK iKI KQQS SKK _aoS{SK iKI mK{Sa_K -IKmmK_{>
a \$IULFD a &XOWXUD H 0HGLD \$JHQJLD VWDPSPD LQWHUQD]LRQ
a \$PHULFD &HQWUDOH a 'LULWWL 8PDQL QRQYLROHQJD O XPDQHVLPR H
a \$VLD a 'LYHUVLWj QRQGLVFULPLQD]LRQH FRQ VHG
a (XURSD a (FRORJLD HG \$PELHQWH %DUFHOQRD %HUOLQR %RUG
a 0HGLR 2ULHQWH a (FRQRPLD %XGDSHVW %XHQRV \$LUHV)LI
a 1RUG \$PHULFD a (GXFD]LRQH 0DQLOD 0DU GHQ 30DWD 0LOD
a 2FHDQLD a *HQHUH H IHPPLQLVPL %DYLHUD /LPD /RQGUD 1HZ <I
a 6XG \$PHULFD a *LRYDQL 3RUWR 4XLWR 5RPD 6DQWLDJ
a 0LJUDQWL 7RULQR 9DOHQFLD H 9LHQQD
a 1RQYLROHQJD ->QS_K
a 3DFH H 'LVDUPR &KL VLDPR
a 3ROLWFLD 3DUWQHUV
a 3RSROL RULJLQDUL &RQDWLWL
a 4XHVVLRQL LQWHUQD]LRQDOL (YHQL
a 6DOXWH &HUF
a 6FLHQJD H 7HFQRORJLD 3DUWHFLSD
a 8PDQHVLPR H 6SLULWXDOLWj ,QIRUPD]LRQL VXOOD SURWHJL
IRUPDWWD]LRQH

((FHSW ZKHUH RWKHUZLVH QRWH FRQWHQW DRQLWKLRVFEWELVVOLEHQVHGRXQG

6\$5'(*1\$5(3257(5 ,7 :(%

S 0HQÚ &RPXÓL 6HUYÚ]L&HUFD

9HQHUGL\$SULOH

6HJXLFL ǂX± \$FFHÓL

rH\HiFU;Á-„Á;fiPYHÁ*)•)Á-Á€MPPÁi;I^Á;YYHÁ

\$ 7877, * / , .7\$

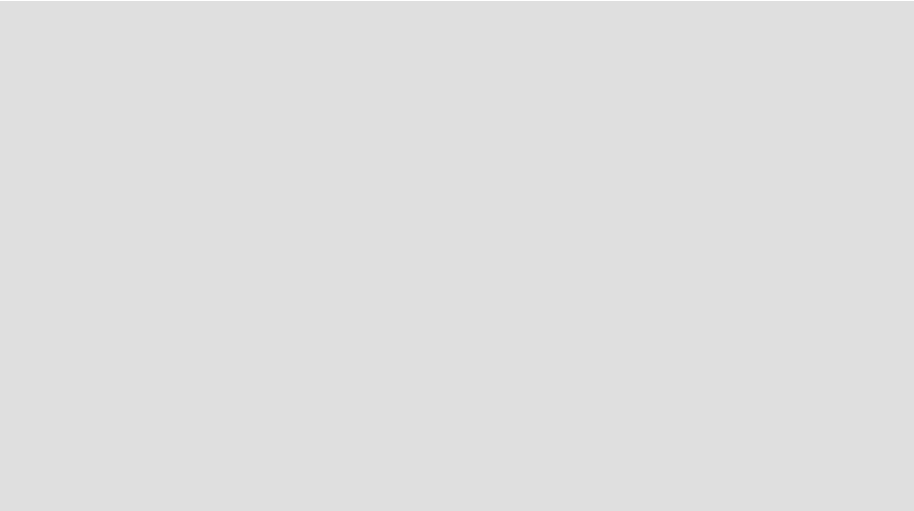


)TKFC[U HQT)WVWTG áVCNKC 'W(
UQNW\KQPG

HYY¿;\\m\DP;ihÁPYÁY;\DP^ÁFHYY;ÁD;[f;N\;Á¼-PI^i\^Á;YÁ mImi^¼>ÁjPÁiP^iI
YHIIHi;Á;fHiI;ÁP\FPiPxx;l;Á;ÁImIIPÁNYPÁ l;YP;\P>ÁNP?Áj^II^jDiPII;ÁF;Á^YIiHÁ
jDPH\xP;IPÁHFÁHjfhIIPš

G5HGDLRQH *L\$SULLDH Š &RPPHQH^WÓWDPĚD,QYLD QĚWIP]LQ

3L» LQIRUPD]D GQJLWDO JO DESUOR JHWUW RHULWRDU QIRYBO X\LRQUHR 3. 3232/\$ 3+272*\$/(5< 9,'(2
VX D WUDQVL]LRQH(HIFRORJL FBU IXWXUH



&CDTCU RTQTQIC F(
UKPFCECNG

65PHWHR 3UHYLVL

&DJOLDUL r& r&

*8\$5'\$,/ 0(7(2 '(//\$ 78\$ &,77,

;i;Á l;YP;>

jD^YI;ÁhmHjI^ÁjPYH\xP^š

;Á\^jIi;Á\^i[;YPI?ÁLÁjI;l;ÁjIi;r^YI;ÁHÁDPÁjP;[^ÁjRHNYPIPÁP\Ám\ÁP\DmC^šÁ P
iPIi^rP;[^ÁDOPmjPÁ\HYHÁ\^jIiHÁD;jH>ÁPj^Y;IPÁHÁ;\N^jDP;IP>Á;FÁ;jfHIi;iHÁY;Á
hmHjI;Áf;\FH[P;šÁ \^Áj;ffP;[^Áhm;\F^Áf^IiH[^ÁI^i\;iHÁ;YY;Á\^jIi;ÁrPI;>ÁF;P
\^jIiPÁD;iP>ÁP\Á;mY;Á^Á;YÁY;r^i^šÁ*HNNP^>Á\^Áj;ffP;[^ÁjHÁDPÁj;?Á\Di;Ám\
Y;r^i^Á;FÁ;IiH\FHiDP>ÁjHÁYHÁ;xPH\FHÁj;fi;\^ÁiP;Y áORQUVCVC NÆCN:N
KFTQ IGQNQIKEQ RC

RTGXKUKQPK

^ijHÁ;riH[^Áf^ImI^ÁHrPI;iHÁhmHjI^ÁFPj;jIi^i

z &RQGLYLGL

ç &RPPHQW

^YIPÁjImFPÁj^jIH\N^Á^ADOHÁhmHjI;ÁDiPjPÁjP;ÁD^Hj;Á;YY^H[HINH\x;
HD^Y^NPD;šÁ ;ÁD^IP\m;ÁFPjIimxP^HÁFHNYPÁj;XPÁ\;Imi;YPÁD^jIiP\NHÁP\M;Ii
;\P[;YPÁjHYr;IPDP>Áf^iI;I^iPÁFPÁ[;Y;IIPHÁfHiPD^Y^jHÁfHiÁY^m^[\^Á;ÁIi^r;ijPÁ;
D^rPrHiHÁ;ÁjIiHII^ÁD^I;II^ÁD^Á^Pš

.;ffP;[^ÁD^ÁDHiIHxx;ÁDOHÁhmHjI;Áj;i?Áj^Y^ÁY;ÁfiP;ÁFPÁI;\IHÁ;YIiHÁDiPjPÁ±
j;\PI;iPH>ÁHD^Á^PDOHÁ^Ám;\PI;iPHÁ±ÁF^rmiHÁ;YÁD;[CP;[H\I^ÁDYP;IPD^ÁHÁ;

104303

;ÁM^YYHÁDmir;ÁFPÁH[PjjP^PÁr;ÁD;f^r^YI;ÁNP?ÁF;ÁhmHjI';\^^\>ÁHÁfHiÁjH[fiHš
jHÁDPÁiPmjDPiH[^ÁD^jlimPiH[^Ám^Áf;HjHÁHÁm^Á[^F^ÁfPqÁNPmjI^>ÁfPqÁHhm^Á
ImIIHÁHÁImIIP>Á^\Á;ÁjfHjHÁFHPÁfPqÁFHC^YP>Á[;ÁFPÁÁhmHPÁf^DOPÁDOHÁjm
DYP[;IPD;ÁO;\^ÁD^jlimPI^ÁPÁY^i^Áfi^yIIPš

;i;Á I;YP;>ÁjHPÁFPÁMi^IHÁ;FÁm^ÁCP^rP^ÁFHYY;ÁIm;ÁjI^iP;>ÁHÁ^\^ÁF^ri;\^ÁHj
[P^fPÁrP^D^YPÁFPÁCPY;\DP^Á^ÁP^PhmHÁf^YPIPDOHÁFPÁ;mjIHiPIuÁDOHÁIPÁP[
iH;YPxx;iHÁhmHjI;Ájr^YI;š

;i;Á I;YP;>ÁImÁfm^PÁHjjHiHÁF^HjH[fP^š^Á*m^PÁNmPF;iHÁY^1 mi^f;ÁHÁPYÁ[^F^Á
jIi;F;ÁFHYY;ÁiPD^rHijP^HÁHD^Y^NPD;š

^\Á;ÁImIIHÁYHÁNH\Hi;xP^PÁrPH\HÁF;I;ÁY;Áf^jjPCPYPI?ÁFPÁD;[CP;iHÁF;rrHi^
jI^iP;ÁHÁDiH;iHÁm^Á[^F^Á[PNYP^iHÁ±ÁY^1m^PD^ÁP^ÁDmPÁY;ÁrPI;ÁjP;Áf^jjPCPY
,mHjI;ÁLÁY;Á^\jIi;ÁmYIP[;Á^DD;jP^Hš^Á ^Áf^jjP;[^ÁfHi[HIIHiDPÁFPÁi^i;iHÁ;Y
f;jj;I^š^Á ^CCP;[^ÁNm;iF;iHÁ;r;\IPÁHÁfiHf;ii^Á^Y^Ám^jmi^Á

YPÁ;IIPrPjIPÁHÁYHPÁ;IUPÁM^HÁ^rPI^ÁiHÁ I;YP;

*.obÁHjI^ÁLÁj^Y^ÁY^1P^PXP^š^Á"NNPÁD^P^IDP;Ám\;ÁNi;\FHÁD;[f;N\;ÁfHiÁY;
iP\;jDPI;ÁFHYY^ÁjI^Áf;HjH>ÁDOHÁDPÁf^iHi?Áy\^Á;YÁY;\DP^ÁFPÁm\;ÁjHiPHÁFF
fi^f^jIHÁD^DiHiH>ÁPI^Á^DD;jP^HÁFHYY^ÁNY^C;YÁ; PNPI;Y.IiPXH>ÁPYÁ••Á;fiPYH;
j;iH[^Áj^YPš

^\ÁPYÁjmf^iI^ÁFPæ

i[;P^YPÁ PDOP;P^D^>Á PiPNH\IHÁFPÁ-PDHiD;ÁfiHjj^Á -

;Yx;\PÁ5P^DHO^P^D^>Á^i^MHjj^iHÁH[HIPi^ÁfiHjj^ÁY^10\PrHijPI?ÁFP
^Y^N\;

;lyÁ mD;P^H^iHÁFPf;iIP[H\I^ÁFPÁ OP[PD;Á0\PrHijPI?ÁFPÁ H^r;

;iC;\IHÁ ;ÁY^*;YH^DYP[;I^Y^N^>Á0\PrHijPI?Á5H\HxP;

;iCHi;Á P^f^ADH\IHÁFPÁj^DP^Y^NP;ÁHD^I^P[PD;>Á0\PrHijPI?ÁFPÁ/^iP^

;iFPÁO^V^ADH\IHÁFPÁ OP[PD;ÁHÁ PjPD;>Á0\PrHijPI?ÁFPÁ PiH\XH

;iI^YHIIPÁ \I^ÁH^f;PD^>Áj^DP^ÁFHYY^1 . ÁHÁFHPÁ 0

;iI^YPIPÁ.I^ÁH^ADH\IHÁFPÁ D^I^P;Á^YPIPD;>Á0\PrHijPI?ÁFPÁ.PH\;

HYYPN\I^Á±ÁY^DPÁY^N^>Á0\PrHijPI?ÁFHNYPÁ.ImFPÁFPÁ/^iP^

HYYPIPÁÁY^CH^fP\;I^iHÁ ^ij^ÁFPÁ ;miH;ÁPI^Á \NHN\HiP;Á YHIII^P[PD;>
FHYHN;I^Á

HY^jPÁ ÁY^N^iF\;I^iHÁI;r^Y^ÁIHDPD^ÁjDPH\IPyD^ÁFHYY^1 D^PjIPI^i^ÁFP
;H\X;

HiN;[PIPÁ P;D^Á^MHjj^iHÁfiHjj^ÁPYÁ Pf;iIP[H\I^ÁFPÁ OP[PD;
FHYY^10\PrHijPI?ÁFPÁ ^Y^N\;

PN;\^Á \F^Á;D^I^PjI;>ÁjDPH\Xp;I^ÁFHYÁ

Y;\DO;iFÁ m^P^N^iHÁ ^iHjI;YH

^\;f;DHÁ Y^ÁHD^I^PjI;>Á I;YP;\Á DIP^I^Á His^IX

^jHIIPÁ5;Y^ÁP^ADH\IHÁFPÁHD^I^P;ÁFHYY^1;[CPH\IH

mFi^I^PÁ ;iP^ÁH^ADH\IHÁFPÁ PDi^CP^Y^NP;Á Ni;iP;>Á0\I^PÁ.;jj;iP

mPxx;Á-^~~Q~~ÁiMDH\IHÁFPÁ PjPD;Á.;\I' \I;ÁFPÁ*Pj;
;DDP;[\PÁ ~~Á~~ÁYjPD^>ÁFPf;iIP[H\I^Á*^IHxP^IHÁ PrPYHÁ ;xP^I;YH
;N\^YPÁ ~~Á~~ÁYHjfsÁ"jjHir;I^IP^Á \HiNP;Á [PYP;Á-^[\N\;Á ^DH\IHÁFP
\HiNHIPD;
;[f;\HY;Á ~~Á~~ÁM^DH\IHÁFPÁ OP[PD;ÁNP?ÁfiHjPFH\IHÁ.^DPHI?Á OP[PDP
I;YP;l;
;jHiP\IPÁ .IHÁM;MDH\IHÁFPÁ PIPN;xP^IHÁFHPÁ ;[CP;[H\IPÁ YP[;IPDP>
*^YP PY;I^
;jj;iF^Á Y; ~~Á~~Á^DH\IHÁFPÁyjPD;ÁFHYÁDYP[;Á0\PrHijPI?ÁFPÁ/^iP\^
;jIHYY;iPÁ ~~Á~~ÁN\PI^I^Á ;xP^I;YHÁFPÁ H^yjPD;ÁHÁ5mYD;\^Y^NP;Á© 5ª
Hi\IPÁ*~~Á~~Á;OP[PD;Á0\PrHijPI?ÁFPÁ ^Y^N\;
^[\FmDDPÁ~~Á~~Á^NI^IHÁFHYY'0\PrHijPI?ÁFPÁ H\^r;
PYf;Á \FiH; ~~Á~~ÁPIHII^>Á0\PrHijPI?Á-^[\Á/iH>Á ^[PI;I^ÁjDPH\IPyD^Á66
I;YP;
mxxPÁ.; ~~Á~~Á^jPIImI^ÁFPÁ.DPH\XHÁFHYY' I[^jMHi;ÁHÁFHYYÁ YP[;Á -
;NYP; ~~Á~~ÁYH\I^Á ^DH\IHÁFPÁ ^NPD;ÁHÁ PY^j^y;ÁFHYY;ÁjDPH\X;Á ;Á.;fPH\X;
H\IPYPIPÁ ~~Á~~ÁPHPPD^Á^D^Y^N^H[;I^Y^N^>ÁD^[PI;I^ÁjDPH\IPyD^Á . Á±
HFDPÁfHiÁY' [CPH\IH
P;D^[PIÁ.H ~~Á~~ÁD^X[;I^Y^N;>ÁfiHjPFH\IHÁFPÁ I;YP;lÁ YP[;IHÁ His^iX
P^r;\IPIPÁ P ~~Á~~ÁH^HFP\;I^IHÁ-HIHÁ-PymIPÁ:Hi^Á [PYP;Á-^[\N\;
i^jj^Á ;i ~~Á~~Á^DH\IHÁ*^YP P>ÁM^IF;I^IHÁ jj^DP;xP^IHÁ \NHN\HiPÁfHi
Y' [CPH\IHÁHÁPYÁ/HiiPI^iP^
mYYPI^Á ;iP;Á ~~Á~~Á^Á^DD;IHÁFPÁ*;I^Y^NP;ÁrHNHI;YHÁHÁFPiHII^IHÁFH
H\Ii^Á Ni^P\^r;
mxxHIIPÁ ~~Á~~Á^DDH\IHÁFPÁ.DPH\XHÁFHYY;Á ^[m\PD;xP^IH>Á0\Pr H
;\IHÁY ~~Á~~Á^j;ÁfiHjPFH\IHÁ6;IHÁ i;CCPINÁ"CjHir;I^iu
;\IjDO\HiÁ ^i ~~Á~~ÁM^IF;I^IHÁFPÁ ;j; YP[;ÁfiHjPFH\IHÁFPÁ YP[CPI;
^m\IF;IP^I
^[Ci^j^Á ~~Á~~Á;HIH^i^Y^N^Á *- "ÁHÁFPmYN;I^IHÁ;[CPH\I;YH
;iYHII^Á5P ~~Á~~Á^jPD^>ÁIHjfs^j;CPYHÁ"jjHir;I^IP^ÁDYP[;Á if;HÁ [PYP;^
-^[\N\;
*;Y;xxPÁ ~~Á~~Á^j;DH\IHÁFPÁ PjPD;ÁFHYÁDYP[;ÁHÁiPDHiD;IiPDHÁfiHjj^Á . Á -
*;fP\IPÁ Y ~~Á~~Á^j^DH\IHÁFPÁ P^Y^NP;>Á0\PrHijPI?ÁFPÁ PiH\XH
*;jPIPÁ \I^I ~~Á~~Á^jPDHiD;I^IHÁfiHjj^Á Á -
*P^[CP\^Á ~~Á~~Á^F^D H\IHÁFPÁNH^Y^NP;
*^NNP;YPÁ ~~Á~~Á^j;HN\HiHÁ [CPH\IHÁHÁ/HiiPI^iP^>Á[H[Ci^ÁFPÁ~}} jfHIIHšPI
^NNP^Á ~~Á~~Á^H^DHiD;I^IHÁPIÁ.PjiH[PÁfHiÁY' \HiNP;>Á^YPIHD\PD^ÁFPÁ/^iP\^
-PDD^C^I^Á ~~Á~~Á^CP;^Y^N;>Á . Á ^iYU^ HjH\;

104303

6\$5'(*1\$5(3257(5 ,7 :(%

-PF^YyÁ-mÁÁHD^Y^N^Á \F^DiP\^Y^N^Á Á ^iFP\;I^iHÁ . Á© HFPDPÁfHi
Y' [CPH\IH^ÁjHxP^\HÁ ^iYU^ HjH\;

-^rHYYPÁÁÁjPD^ÁHÁj;NNPj\;^

-mNNPHiPÁ BÁÁYD;ÁHÁFPÁ/HD\^Y^NPHÁfHiÁY;Á.^jIH\PCPYPI?>Á0\P \jmCiP;

/;il;NYP;Á \ÁÁYDH\IHÁFPÁ \NHN\HiP;ÁHÁ PjPD;>Á0\PrHijPI?ÁFPÁ/^iP\^
/iHDi^DPÁ ;ÁÁ\NDH\IHÁFPÁ ;Di^HD^\^[P;ÁHÁ P\;ix;>Á0\PrHijPI?ÁFP
iHjDP;

5;DDOP;\^Á ÁÁNPDHiD;I^iHÁPI^ÁNHjIP^\HÁHÁfP;\PyD;xP^\HÁM^iHjI;YH>
0\PrHijPI?ÁFPÁ PY;\^

5H\Imi;Á i;\DÁÁD;DH\IHÁFPÁ.DPH\XHÁHÁ/HD\^Y^NPHÁ Ni^;YP[H\I;iP>
*iHjPFH\IHÁ Á±Á I;YP;\Á jj^DP;IP^\Á^MÁ Ni^ HIH^i^Y^Nu

5H\ImiPÁ ;iNÁÁIPDH\IHÁFPÁ OP[PD;>Á0\PrHijPI?ÁFPÁ ^Y^N\;

PjI;ÁPI^ÁD^jI;\IHÁ;NNP^i\;[H\I^š

&RQWHQXWL 6 S@QMR

&RQIURQWD 0LODQ \$VVLFXI 7DULIiH HQHUJ
OXFH H JDV GL DXWR HFRQRPL TXDOH FRQYLH
LWDQ L DQL L SUH]]L PLJOL VRWWRVFULYHI
&RPSDUD6HPSOLFH LW \$VVLFXUD]LRQH DXWR _ 7DULIiH (QHUJLD _ 5LFHL

9XRL SURYDUH 0LODQ , ULYHC , ULVXOWDWL V
JXDGDJQDUH FF VYHQGRQR OH XQ PHWRGR
\$PD]RQ" ,PSD] LQYHQGXWH GF VSHULPHQWDO
HFFRFRPHLQFUHPHQWD 6DYHU'DLO\)DVV 3KUDVHV

3RWUHEEH ,QWHUHVVDUWL \$QFKH GD 7DI

&RURQDYLUXV /D &RYLG VSRVWE ,O FRURQDYLUXV
RUGLQDQJD GHOC DXWRFHUWLLIFD] VHFQRGR FHSSR |

104303

CARA ITALIA, SEI A UN BIVIO. DOPO LA CRISI SANITARIA, LA STRADA GIUSTA E' LA RICONVERSIONE ECOLOGICA

Ambiente & Veleni Speciale Coronavirus - iscriviti alla newsletter e ricevi gli ultimi aggiornamenti nella tua casella.

Cara Italia, Ascolta questo silenzio La nostra normalità è stata stravolta e ci siamo svegliati in un incubo. Ci ritroviamo chiusi nelle nostre case, isolati e angosciati, ad aspettare la fine di questa pandemia. Non sappiamo quando potremo tornare alla nostra vita, dai nostri cari, in aula o al lavoro. Peggio, non sappiamo se ci sarà ancora un lavoro ad attenderci, se le aziende sapranno rialzarsi, schiacciate dalla peggiore crisi economica dal Dopoguerra.

Forse avremmo potuto evitare questo disastro?

Molti studi sostengono che questa crisi sia connessa all'emergenza ecologica . La continua distruzione degli spazi naturali costringe infatti molti animali selvatici, portatori di malattie pericolose per l'uomo, a trovarsi a convivere a stretto contatto con noi. Sappiamo con certezza che questa sarà solo la prima di tante altre crisi – sanitarie, economiche o umanitarie – dovute al cambiamento climatico e ai suoi frutti avvelenati. Estate sempre più torride e inverni sempre più caldi, inondazioni e siccità distruggono già da anni i nostri raccolti, causano danni incalcolabili e vittime sempre più numerose. L'inesorabile aumento delle temperature ci porterà malattie infettive tipiche dei climi più caldi o ancora del tutto sconosciute, rischiando di farci ripiombare in una nuova epidemia.

Siamo destinati a questo? E se invece avessimo una via d'uscita? Un'idea in grado di risolvere sia la crisi climatica sia la crisi economica?

Cara Italia, per questo ti scriviamo: la soluzione esiste già.

L'uscita dalla crisi sanitaria dovrà essere il momento per ripartire , e la transizione ecologica sarà il cuore e il cervello di questa rinascita: il punto di partenza per una rivoluzione del nostro intero sistema. La sfida è ambiziosa , lo sappiamo, ma la posta in gioco è troppo alta per tirarsi indietro. Dobbiamo dare il via a un colossale, storico, piano di investimenti pubblici sostenibili che porterà benessere e lavoro per tutte e tutti e che ci restituirà finalmente un Futuro a cui ritornare, dopo il viaggio nell'oscurità di questa pandemia.

Un futuro nel quale produrremo tutta la nostra energia da fonti rinnovabili e non avremo più bisogno di comprare petrolio, carbone e metano dall'estero. Nel quale smettendo di bruciare combustibili fossili, riconvertendo le aziende inquinanti e bonificando i nostri territori devastati potremo salvare le oltre 80.000 persone uccise ogni anno dall'inquinamento atmosferico. Immagina, cara Italia, le tue città saranno verdi e libere dal traffico . Non perché saremo ancora costretti in casa, ma perché ci muoveremo grazie a un trasporto pubblico efficiente e accessibile a tutte e tutti. Con un grande piano nazionale rinoveremo edifici pubblici e privati, abbattendo emissioni e bollette. Restituiremo dignità alle tue infinite bellezze, ai tuoi parchi e alle tue montagne. Potremo fare affidamento sull'aria, sull'acqua, e sui beni essenziali che i tuoi ecosistemi naturali, sani e integri, ci regalano. Produrremo il cibo per cui siamo famosi in tutto il mondo in maniera sostenibile.

In questo modo creeremo centinaia di migliaia di nuovi posti di lavoro ben retribuiti, in tutti i settori.

Questo Futuro è davvero possibile, cara Italia, ne siamo convinti. Per affrontare questa emergenza sanitaria stiamo finalmente ascoltando la scienza. Ed è proprio la scienza ad indicarci chiaramente la rotta da percorrere per sconfiggere la crisi climatica. Stavolta sappiamo quanto tempo ci rimane per agire: siamo già entrati nel decennio cruciale . Il momento del collasso dell'unico ecosistema in cui possiamo vivere, il superamento di 1,5°C di riscaldamento globale, già si staglia all'orizzonte. La folle curva di emissioni va capovolta già da quest'anno, e per sempre. Solo se ci riusciremo costruiremo un paese e un mondo più giusto, più equo per tutte e tutti, non a spese dei più deboli, ma di quei pochi che sulla crisi climatica hanno costruito i loro profitti

Cara Italia, sei di fronte ad un bivio della tua storia, e non dovranno esserci miopi vincoli di bilancio o inique politiche di austerità

che ti impediscano di realizzare questa svolta. Cara Italia, tu puoi essere d'esempio. Puoi guidare l'Europa e il mondo sulla strada della riconversione ecologica. Non a tutte le generazioni viene data la possibilità di cambiare davvero la storia e creare un mondo migliore – l'unico in cui la vita sia possibile. Questa è la nostra ultima occasione. Non possiamo permetterci di tornare al passato. Dobbiamo guardare avanti e preparare il nostro Ritorno al Futuro. Gli attivisti e le attiviste di Fridays for Future Italia – www.ritornoalfuturo.org PS: questo è solo l'inizio. Oggi comincia una grande

campagna per la rinascita del nostro paese, che ci porterà fino al lancio di una serie di proposte concrete, in occasione del global #DigitalStrike, il 24 aprile. E non saremo soli.

con il supporto di: Armaioli Nicola – Chimico, Dirigente di Ricerca presso CNR Balzani Vincenzo – Chimico, Professore emerito presso l'Università di Bologna Banfi Luca – Direttore dipartimento di Chimica Università di Genova Barbante Carlo – Paleoclimatologo, Università Venezia Barbera Filippo – Docente di sociologia economica, Università di Torino Bardi Ugo – Docente di Chimica e Fisica, Università di Firenze Bartoletti Antonella – medico, socio dell'ISDE e dei GUF Bartolini Stefano – Docente di Economia Politica, Università di Siena Belligni Silvano – sociologo, Università degli Studi di Torino Bellini Alberto – Coordinatore Corso di Laurea in Ingegneria Elettronica, delegato KIC Bergamini Giacomo – Professore presso il Dipartimento di Chimica dell'Università di Bologna Bigano Andrea – Economista, scienziato del CMCC Blanchard Guido – Dottore Forestale Bosetti Valentina – Docente di economia dell'ambiente Budroni Marilena – Docente di Microbiologia Agraria, Uni Sassari Bonapace Elena – economista, Italian Action Network Buizza Roberto – Docente di Fisica, Sant'Anna di Pisa Cagnoli Paolo – Resp. Osservatorio Energia Emilia Romagna, Docente di Energetica Campanella Luigi – Docente di Chimica, già presidente Società Chimici Italiana Caserini Stefano – Docente di Mitigazione dei Cambiamenti Climatici, PoliMilano Cacciamani Carlo – fisico, dipartimento Protezione Civile Nazionale Cassardo Claudio – Docente di fisica del clima, Università di Torino Castellari Sergio – Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia (INGV) Ceroni Paola – Chimica, Università di Bologna Comanducci Paolo – Rettore dell'Università di Genova Gagliasso Elena – Docente di Logica e Filosofia della scienza, La Sapienza Filpa Andrea – architetto, Università Roma Tre, Comitato scientifico WWF Italia Fuzzi Sandro – Istituto di Scienze dell'Atmosfera e del Clima, CNR Gentilini Patrizia – medico oncologo-ematologo, comitato scientifico ISDE – Medici per l'Ambiente Giacomini Serena – climatologa, presidente di Italian Climate Network Grosso Mario – Docente PoliMi, fondatore Associazione Ingegneri per l'Ambiente e il Territorio Gullino Maria Lodovica – Docente di Patologia vegetale e direttore del Centro Agroinnova Guzzetti Luca – Docente di Scienze della Comunicazione, UniGe Iannelli Marirosa – presidente Water Grabbing Observatory Lantschner Robert – fondatore di CasaClima, presidente di ClimAbita Foundation Lombroso Luca – Meteorologo AMPRO e divulgatore ambientale Marletto Vittorio – fisico, responsabile Osservatorio clima Arpae Emilia-Romagna Palazzi Elisa – Docente di Fisica del clima e ricercatrice presso ISAC CNR Papini Alessio – Docente di Biologia, Università di Firenze Pasini Antonello – Ricercatore presso IIA CNR Piombino Aldo – Docente di geologia Poggiali Elisa – ingegnere Ambiente e Territorio, membro di 100Esperte.it Poggio Alberto – Ricercatore in Sistemi per l'Energia, Politecnico di Torino Riccobon Angela – biologa, ISDE Forli-Cesena Ridolfi Ruggero – Oncologo Endocrinologo, Coordinatore ISDE (Medici per l'Ambiente) sezione Forli-Cesena Rovelli Carlo – fisico e saggista, Ruggieri Gianluca – Docente di Tecnologie per la Sostenibilità, Unilnsubria Tartaglia Angelo – Docente di Ingegneria e Fisica, Università di Torino Trecroci Carmine – Docente di Macroeconomia e Finanza, Università di Brescia Vacchiano Giorgio – Ricercatore in gestione e pianificazione forestale, Università di Milano Ventura Francesca – Docente di Scienze e Tecnologie Agroalimentari, Presidente AIAM – Italian Association of AgroMeteorology Venturi Margherita – Docente di Chimica, Università di Bologna

Lista in costante

aggiornamento Resta aggiornato, seguici sul sito web della campagna –
<https://ritornoalfuturo.org/> Web – www.fridaysforfutureitalia.it Facebook – Fridays
For Future Italia Instagram – @fridaysforfutureitalia Twitter – @fffitalia Youtube – Fridays
For Future Italia Telegram – <https://t.me/fffitalia> Sostieni ilfattoquotidiano.it: mai come
in questo momento abbiamo bisogno di te In queste settimane di pandemia noi
giornalisti, se facciamo con coscienza il nostro lavoro, svolgiamo un servizio pubblico.
Anche per questo ogni giorno qui a ilfattoquotidiano.it siamo orgogliosi di offrire
gratuitamente a tutti i cittadini centinaia di nuovi contenuti: notizie, approfondimenti
esclusivi, interviste agli esperti, inchieste, video e tanto altro. Tutto questo lavoro però ha
un grande costo economico. La pubblicità, in un periodo in cui l'economia è ferma, offre
dei ricavi limitati. Non in linea con il boom di accessi. Per questo chiedo a chi legge queste
righe di sostenerci. Di darci un contributo minimo, pari al prezzo di un cappuccino alla
settimana, fondamentale per il nostro lavoro. Diventate utenti sostenitori cliccando
qui. Grazie Peter Gomez Sostieni adesso Foreste, la richiesta di non tagliare
altri alberi è caduta nel vuoto ma andrebbe spiegato perché Source
[https://www.ilfattoquotidiano.it/2020/04/17/coronavirus-lettera-fridays-for-future-
riconversione-ecologica/5773134/](https://www.ilfattoquotidiano.it/2020/04/17/coronavirus-lettera-fridays-for-future-riconversione-ecologica/5773134/)

[CARA ITALIA, SEI A UN BIVIO. DOPO LA CRISI SANITARIA, LA STRADA GIUSTA E' LA
RICONVERSIONE ECOLOGICA]

'DWD
3DJLQD
)RJOLR

104303

'DWD
3DJLQD
)RJOLR

104303

'DWD
3DJLQD
)RJOLR

104303

'DWD
3DJLQD
)RJOLR

104303

